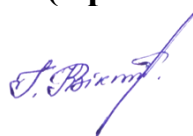


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка

Факультет управління фінансами та бізнесу
Кафедра економіки та публічного управління

Затверджено
на засіданні кафедри економіки та публічного управління
факультету управління фінансами та бізнесу
Львівського національного університету імені Івана Франка
(Протокол № 1 від 29.08.2023 р.)



_____ Завідувач кафедри
проф. Галина КАПЛЕНКО

СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ
Прийняття управлінських рішень у сфері публічного
управління та адміністрування

що викладається в межах
ОНП «Публічне управління та адміністрування»
для здобувачів *третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти*
зі спеціальності **281 Публічне управління та адміністрування**
галузі знань **28 Публічне управління та адміністрування**

Назва освітньої компоненти	Прийняття управлінських рішень у сфері публічного управління та адміністрування
Адреса викладання освітньої компоненти	м. Львів, вул. Коперника, 3
Факультет та кафедра, за освітня компонента	Факультет управління фінансами та бізнесу Кафедра економіки та публічного управління
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	Галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування
Викладачі освітньої компоненти	Пак Наталія Тадеушівна доцент кафедри економіки та публічного управління Львівського національного університету імені Івана Франка, к.е.н., доцент
Контактна інформація викладачів зважати на попередню інформацію	nataliya.pak@lnu.edu.ua м. Львів, вул Коперника, 3, 402 каб.
Консультації з питань навчання	Кожного вівторка, 18⁰⁰-19⁰⁰ год. (вул. Коперника, 3, ауд.408) Консультації в день проведення лекцій/семінарських занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації (середа 16⁰⁰-17⁰⁰) через Teams, Skype, Viber, Telegram або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача.

Інформація про освітню компоненту	Освітня компонента «Прийняття управлінських рішень у сфері публічного управління та адміністрування» є вибірковою освітньою компонентою (навчальною дисципліною) для освітньо-наукової програми «Публічне управління та адміністрування» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, яка викладається у 4 семестрі в обсязі 3 кредитів ЄКТС (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Семестровий (підсумковий) контроль	Екзамен
Мова викладання	українська
Коротка анотація освітньої компоненти	Освітня компонента «Прийняття управлінських рішень у сфері публічного управління та адміністрування» призначена для аспірантів ОНП «Публічне управління та адміністрування». Освітня компонента призначена для аспірантів, що спеціалізуються у галузі Публічного управління та адміністрування. Вона зосереджується на теоретичних та практичних аспектах прийняття ефективних управлінських рішень у контексті державного або громадського сектора. Освітня компонента включає в себе такі теми, як аналіз політик, стратегічне планування, оцінка ризиків, управління проектами, комунікаційні стратегії та інструменти прийняття рішень. Аспіранти матимуть можливість ознайомитися з сучасними теоріями та практикою управління в сфері публічного управління та адміністрування, а також розвинути навички аналізу, критичного мислення та комунікації, необхідні для успішної кар'єри в цій галузі.

	<p>Вибіркова освітня компонента відіграє важливу роль в освітньому процесі, оскільки дозволяє здобувачеві третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти формувати індивідуальну освітню траєкторію, продовжує розвивати дослідницькі компетентності відповідно до наукових інтересів, а також допомагає відповідати вимогам ринку праці та академічного середовища.</p>
<p>Мета та завдання освітньої компоненти</p>	<p>Мета вивчення освітньої компоненти «Прийняття управлінських рішень у сфері публічного управління та адміністрування» полягає в наданні аспірантам глибокого розуміння теоретичних та прикладних аспектів прийняття управлінських рішень у контексті державного або громадського сектора, допомагає розуміти складні проблеми та виклики, з якими стикається сучасне публічне управління, і надає їм інструменти для ефективного вирішення цих проблем.</p> <p>Основні завдання освітньої компоненти «Прийняття управлінських рішень у сфері публічного управління та адміністрування»: аспірантам надається можливість ознайомитися з теоріями та моделями прийняття рішень, а також розібратися у різних етапах цього процесу; ОК допомагає розвинути навички аналізу сучасних політик та стратегій управління в сфері публічного сектора; ОК надає аспірантам знання та інструменти для ефективної оцінки ризиків, а також вирішення проблем, що виникають у процесі управління; аспіранти вивчають методики та стратегії управління проектами в галузі публічного управління; ОК сприяє розвитку критичного мислення стосовно управлінських рішень у публічному секторі та сприяє формуванню аналітичних навичок.</p>
<p>Обсяг освітньої компоненти</p>	<p>3 кредити ЄКТС 90 годин: З них 48 годин аудиторних занять (32 години лекцій та 16 годин практичних занять) та 42 години самостійної роботи.</p>
<p>Ключові слова</p>	<p>Рішення, управлінське рішення, проблема, завдання</p>
<p>Очікувані результати навчання</p>	<p>Після вивчення освітньої компоненти «Прийняття управлінських рішень у сфері публічного управління та адміністрування» здобувачі вищої освіти повинні</p> <p>а) знати: теоретичні основи прийняття управлінських рішень; основні теорії та моделі, що лежать в основі процесу прийняття управлінських рішень; методи аналізу та оцінки сучасних політик та стратегій управління в публічній сфері; основні інструменти та методи, які використовуються для прийняття управлінських рішень в публічному управлінні; процес оцінки та управління ризиками, що виникають у публічному управлінні; етичні принципи та питання, пов'язані із прийняттям управлінських рішень у публічному управлінні.</p> <p>б) вміти: аналізувати різноманітні ситуації в сфері публічного управління та адміністрування для прийняття обґрунтованих управлінських рішень; чітко визначати цілі та завдання управлінських дій відповідно до стратегічних напрямків та політик; використовувати різноманітні інструменти аналізу, такі як SWOT-аналіз, матриця прийняття рішень, діаграми Парето та інші, для оцінки ситуацій та вибору оптимальних рішень; розробляти стратегічні плани дій з урахуванням поточних та майбутніх викликів та можливостей; виявляти потенційні ризики та розробляти стратегії їх управління для забезпечення успішного виконання завдань; планувати, впроваджувати та контролювати проекти відповідно до вимог і потреб управління; застосовувати отримані знання та навички у реальних умовах публічного управління та адміністрування.</p>

	Вибіркова освітня компонента «Прийняття управлінських рішень у сфері публічного управління та адміністрування» суттєво доповнює та підсилює набуття загальних компетентностей (ЗК) та спеціальних (фахових, предметних) компетентностей (СК) , а також додатково сприяє засвоєнню програмних результатів навчання (ПРН) визначених освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування.
Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)	Комунікаційні навички; лідерські навички; аналітичні навички; робота в команді; проблемне мислення; вирішення конфліктів.
Форма навчання	Очна (денна, вечірня).
Види навчальних занять	Проведення лекцій, семінарських занять та консультації.
Теми	Тема 1. Сутність правлінських рішень. Методологія прийняття управлінських рішень. Тема 2. Теорії та моделі прийняття управлінських рішень. Тема 3. Моделі прийняття рішень в умовах обмежень ресурсів. Тема 4. Технології та інструменти для прийняття управлінських рішень. Тема 5. Методи та інструменти аналізу сучасних політик та стратегій в публічній сфері. Тема 6. Оцінка та управління ризиками в сфері публічного управління та адміністрування. Тема 7. Механізми вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень в органах публічної влади. Тема 8. Оцінка ефективності управлінських рішень. Тема 9. Реалізація управлінських рішень. Контроль за виконанням управлінських рішень. Тема 10. Професійна культура та морально-етичні принципи і норми у виробленні та реалізації управлінських рішень. Тема 11. Партнерство громадськості та прийняття управлінських рішень. Тема 12. Корупція та прийняття рішень у публічному управлінні. Тема 13. Управлінські рішення на різних рівнях влади в Україні. Тема 14. Стратегії управління кризовими ситуаціями в умовах збройного конфлікту. Тема 15. Політичні аспекти прийняття рішень в умовах війни. Тема 16. Економічні наслідки війни та стратегії відновлення.
Пререквізити	Для вивчення освітньої компоненти аспіранти потребують базових знань з нормативних дисциплін, достатніх для сприйняття категоріального апарату галузі публічного управління та адміністрування, розуміння наукових джерел з предмету. Успішно засвоєні знання аспірант паралельно використовує під час участі в Науковому семінарі.
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання освітньої	Вивчення освітньої компоненти досягається інформаційним, ілюстративним та проблемним методами навчання. Методи демонстрації перед здобувачами вищої освіти зразків пошукової діяльності - диспут; пояснення методом проблемних ситуацій. Презентації, лекції, семінари-дискусії, робота в малих групах, кейс-методи, ділові ігри, колаборативне навчання (індивідуальні та групові проекти, спільні розробки, навчальні

компоненти	спільноти і т. д.), проектно-орієнтоване навчання, дискусія, групові дискусії.
Необхідне обладнання	Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, фліпчарт, кольорові маркери. Вивчення освітньої компоненти не потребує використання спеціального програмного забезпечення, крім загальнонавчаних програм і операційних систем.
Література для вивчення освітньої компоненти	<p>Уся література, яку здобувачі вищої освіти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Здобувачі вищої освіти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел інформації, яких немає у списку рекомендованих.</p> <p>ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Конституція України – К.: Юридична л-ра, 1996 2. Волошин О.Ф. Моделі та методи прийняття рішень: навчальний посібник / О.Ф. Волошин, С.О. Машенко; Київський національний ун-т ім. Тараса Шевченка. – 2-е вид., допов. і перероб. – Київ : Київський ун-т, 2021. 336 с. 3. Бакуменко В.Д. Державно-управлінські рішення : Навчальний посібник / В. Д. Бакуменко // - К. : ВПЦ АМУ, 2011. 444 с. 4. Бідюк П.І., Тимошук О.Л., Коваленко А.Є., Коршевнюк Л.О. Системи і методи підтримки прийняття рішень. Київ: КПІ ім.Ігоря Сікорського, 2022. 610 с. 5. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. 204 с. 6. Воткінсон М. ГРІД. Інструмент для прийняття рішень у будь-якому бізнесі (у вашому також). Київ: КМ-Букс, 2019. 608 с. 7. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. Київ: Кондор, 2018. 187 с. 8. Нагаєв В.М. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник. Х.: ХНАУ, 2018. 278 с. 9. Негрей М.В., Тужик К.Л. Теорія прийняття рішень: навчальний посібник. К. : ЦУЛ, 2018. 272 с. 10. Правове забезпечення управлінського рішення: навч. посіб. / Артеменко О.В., Гбур Л.В., Стасюк Н.А. – Київ:Прінтеко, 2020. 125с. 11. Прийняття управлінських рішень : Конспект лекцій / уклад. О.С. Коврига. Київ, 2019. 50 с. 12. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник [Електронний ресурс]. Режим доступу : http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/handle/123456789/24169. 13. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник / [Петруня Ю.Є., Говоруха В.Б., Літовченко Б.В. та ін.] ; за ред. Ю.Є. Петруні. Дніпропетровськ : АМСУ, 2015. 189 с. 14. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник / [Ю.Є. Петруня, Б.В. Літовченко, Т.О. Пасічник та ін.] ; за ред. Ю.Є. Петруні. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с. 15. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник / за ред. Ю.Є.Петруні. [4-те вид., переробл. і доп.]. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с. http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/handle/123456789/4070 16. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с 17. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. С. Чернова, В. Воронкової, В. Банаха, О. Сосніна, Пр. Жукаускаса, Й. Ввайнхардт, Р. Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. Запоріжжя: ЗДІА, 2016. 606 с.

18. Сабадуха В. О. Філософія критичного мислення та прийняття рішень: підручник. ІваноФранківськ: ІФНТУНГ, 2023. 679 с.
19. Сухарева Л. О. Контроль управлінських рішень : системний підхід [Текст] : монографія / Л. О. Сухарева, В. М. Стефківський ; Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. І. Туган-Барановського. – Донецьк : ДонНУЕТ, 2013. 236 с.
20. Теорія прийняття рішень : підручник. / за заг. ред. М.П. Бутка [Бутко М.П., Бутко І.М., Машенко В.П. та ін.]. К. : Центр учбової літератури, 2015. 360 с.
21. Теорія прийняття рішень: підручник / М. П. Бутко, І. М. Бутко, В. П. Машенко; МОН України, Чернігівський національний технологічний університет. – Київ : Центр учбової літератури, 2018. 360 с
22. Технології прийняття управлінських рішень: (Монографія) / За заг. ред. док. екон. наук, професора І. О. Кузнецової – Харків: «Діса плюс», 2023. 430 с.
23. Форми участі громадськості в процесах прийняття рішень: Навч.- метод. посіб. – Вінниця: ТОВ «ТВОРИ», 2018. 104 с.

ДОДАТКОВА ЛІТЕРАТУРА

1. Matej Drašček, Dana Mesner Andolšek, Adriana Rejc Buhovac.. Ethical Decision-Making in Management Perspectives of the Philosopher, the Sociologist and the Manager. 2023. 228 p.
2. Ruth Murray-Webster, David Hillson. Making Risky and Important Decisions: A Leader's Guide. Auerbach Publications, 2021. 148 p.
3. Волинець І. Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків: конспект лекцій / укладач І. Г. Волинець. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 158 с.
4. Грабовська С.Л. Психологія примирення: навч. посібник. Львів: ЛНУ імені Івана ФРАНКА, 2020. 294 с.
5. Гришук О. В. Конституційні цінності: філософські та судові аспекти. Монографія. Видання 2-е доопр. і доповн. Київ: Ваіте, 2020. 530 с.
6. Євроінтеграція, міжнародне публічне управління та безпека : навчально-методичний посібник для студентів вищих навчальних закладів / Л. І. Кормич, Т. М. Краснопольська. – Одеса : Фенікс, 2020. 60 с.
7. Інформаційно-аналітична діяльність в державному управлінні: навчально-методичні матеріали / Авт.: С. О. Телешун, І. В. Рейтерович. Київ. : Вид-во НАДУ, 2013. – 44 с.
8. Концепція реформування публічної адміністрації в Україні [Електронний ресурс]. – URL: <http://www.pravo.org.ua/files/administr.doc>.
9. Мартін Р., Ріел Д. Техніка ухвалення рішень. Як лідери роблять вибір. Київ: Наш Формат, 2019. 248 с.
10. Нестеренко О.В., Савенков О.І., Фаловський О.О. Інтелектуальні системи підтримки прийняття рішень: навч. посібник. За ред. П. І. Бідюка. Київ: Національна академія управління, 2016. 188 с.
11. Орлів М. С. Підготовка і прийняття управлінських рішень : навч.-метод. матеріали / М. С. Орлів ; упоряд. Г. І. Бондаренко. Київ. : НАДУ, 2013. 40 с.
12. Петруня Ю.С., Літовченко Б.В., Пасічник Т.О. Прийняття управлінських рішень: навч. посібник. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с.
13. Право в системі публічного управління та адміністрування : конспект лекцій. / Укладач А.Л. Помаза-Пономаренко. – Х. : НУЦЗУ, 2020. 60 с.

	<p>14. Публічна служба в Україні : підручник. Малиновський В. Я. – Київ: Видавничий дім «Кондор», 2018. 312 с.</p> <p>15. Рубцов В.П. Індикатори та моніторинг у муніципальному управлінні : науково-практичний посібник. / В.П. Рубцов. – К. : Гнозис, 2002. 148 с.</p> <p>16. Сухий Н., Юрик Н. Особливості прийняття управлінських рішень в сфері публічного управління. Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/28303/2/MNPK_2019_Suhiy_N-Features_of_decision_making_69-70.pdf</p> <p>17. Юридичний поради́ник з актуальних питань діяльності органів місцевого самоврядування // https://hromady.org/wp-content/uploads/2020/02/%D0%91%D1%96%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BE%D1%82%D0%B5%D0%BA%D0%B0-%D0%AE%D1%80%D0%B8%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%B9-%D0%BF%D0%BE%D1%80%D0%B0%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BA-2.pdf</p> <p>18. Як і навіщо громадам залучати людей до прийняття рішень: практичні кейси // https://www.prostir.ua/?news=yak-i-navischo-hromadam-zaluchaty-lyudej-do-prujnyattya-rishen-praktychni-kejsy</p> <p>19. Яковчук Р. С., Саміло А. В. Теоретичні аспекти розробки та прийняття управлінських рішень в умовах надзвичайних ситуацій. Державне управління : удосконалення та розвиток. 2017.</p> <p>20. Huss, O. and Keudel, O. (2023, January). Survey on the needs and priorities of local authorities of Ukraine. The provision of services in times of war and post-war recovery. Council of Europe, pp. 34. https://rm.coe.int/1680a9f1fe</p> <p>21. Noorkõiv, R. (2021, July 29). How Estonia’s reforms empowered local government. https://decentralization.gov.ua/en/news/13820</p> <p>Інформаційні ресурси Верховна Рада України: офіційний веб-портал. – Режим доступу: http://rada.gov.ua/ Громадянське суспільство і влада : урядовий інформаційно-комунікаційний ресурс. – Режим доступу : http://civic.kmu.gov.ua. Координаційна рада з питань розвитку громадянського суспільства при Президентові України. – Режим доступу : http://civil-rada.in.ua. Президент України: офіційне Інтернет-представництво. – Режим доступу: http://www.president.gov.ua/ Офіційний сайт Державного агентства України з інвестицій та розвитку. – URL: http://in.ukrproject.gov.ua/. Офіційний сайт Державної служби статистики України. – URL: http://www.ukrstat.gov.ua. Офіційний сайт Національного агентства України з питань державної служби. – URL: : http://www.nads.gov.ua/control/uk/index. Фінансове обґрунтування управлінських рішень // https://vumonline.ua/course/financing-rationale/ Аналіз публічної політики // https://eduhub.in.ua/courses/analiz-publichnoji-politiki Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: www.nbuv.gov.ua Національна історична бібліотека України. URL: https://nibu.kyiv.ua/</p>
<p>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</p>	<p>Підсумкова оцінка за семестр є сумою оцінок, отриманих аспірантом за поточне оцінювання на семінарських заняттях, оцінки за модульний контроль, оцінок за СРС та ІНДР та екзамені. Екзаменаційна оцінка є результатом письмового виконання завдань екзаменаційного білету (максимальна екзаменаційна оцінка становить 50 балів). Максимальна оцінка становить 100 балів.</p>

Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на семінарських заняттях (поточне тестування), модульному контролі, захисті ІНДР та перевірки СРС. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність здобувача вищої освіти під час аудиторного заняття; недопустимість пропусків; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін. Модульний контроль проходить у формі тестування.

Критерії оцінювання

Види робіт. Критерії оцінювання знань здобувачів вищої освіти	Максимальна кількість балів
1. Бали поточної успішності за участь у семінарських заняттях	
Критерії оцінювання	5 балів
<i>Відмінно («5»)</i> – здобувач в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання.	5
<i>Добре («4»)</i> – здобувач достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. Правильно вирішив більшість тестових завдань.	4
<i>Задовільно («3»)</i> – здобувач в цілому володіє навчальним матеріалом викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання необхідної літератури допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки. Правильно вирішив половину тестових завдань.	3
<i>Незадовільно («2»)</i> – здобувач не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань.	2
2. Самостійна робота аспірантів	
Критерії оцінювання	
Самостійна робота (тестування за результатами виконаних самостійних робіт) Самостійна робота аспірантів, яка передбачена в темі поряд з аудиторною роботою, оцінюється під час поточного контролю теми на відповідному практичному занятті. Засвоєння тем, які виносяться лише на самостійну роботу контролюється при підсумковому семестровому контролі (виконанні залікового модулю, на екзамені).	5
3. Індивідуальна робота аспірантів (ІНДР)	
Критерії оцінювання	5 балів
▪ робота виконана та захищена згідно з графіком, з поясненнями та висновками і в повному обсязі	5
▪ робота захищена, але виконана частково, з порушенням термінів або вимог	4-3
▪ робота не захищена та виконана частково, з порушенням термінів або вимог	2
4. Модульний контроль	

Критерії оцінювання	5 балів
<p>1. Перший рівень (10 завдань) – завдання із вибором відповіді – тестові завдання. Завдання із вибором відповіді вважається виконаним правильно, якщо в картці тестування записана правильна відповідь. За кожне правильно виконане завдання виставляється <i>0,1 бала. (максимально $10 \times 0,1 = 1$ бал).</i></p> <p>2. Другий рівень (6 завдань) – завдання з короткою відповіддю. Завдання з короткою відповіддю вважається виконаним правильно, якщо здобувач дав вірні визначення, посилання, тлумачення, короткі коментарі. За кожне правильно виконане завдання виставляється <i>0,3 бала. (максимально $6 \times 0,3 = 1,8$ балів).</i></p> <p>3. Третій рівень (2 завдання) – завдання з розгорнутою відповіддю (повне обґрунтування відповіді). В цих завданнях потрібно зробити послідовні, логічні пояснення, необхідні посилання, вказати факти, з яких випливає те чи інше твердження. Якщо потрібно, то слід проілюструвати думки схемами, графіками, таблицями. Оцінювання завдань третього рівня <i>1,1 бала: (максимально $1,1 \times 2 = 2,2$ бали).</i></p>	
5. Екзамен	50
<p>Семестровий екзамен як форма підсумкового контролю є обов'язковим для всіх здобувачів. Екзаменаційний білет містить 29 завдань, завдання 3-ьох рівнів складності.</p> <p>Перший рівень (завдання 1-20) – завдання із вибором відповіді – це теоретичні питання, що мають по чотири варіанти відповідей, з яких одна є правильною. За кожне правильно виконане завдання виставляється <i>0,4 бала (максимально $20 \times 0,4 = 8,0$ балів).</i></p> <p>Другий рівень (завдання 21-26) – з короткою відповіддю вважається виконаним правильно, якщо здобувач дав вірні визначення, посилання, тлумачення, короткі коментарі. За кожне правильно виконане завдання виставляється <i>3 бали (максимально $6 \times 3,0 = 18,0$ балів).</i></p> <p>Третій рівень (завдання 27-29) – завдання, які передбачають послідовні, логічні пояснення, необхідні посилання, вказати факти, з яких випливає те чи інше твердження. За кожне правильно виконане завдання здобувачеві виставляється <i>8 балів (максимально $3 \times 8,0 = 24,0$ бали).</i></p> <p>Результат екзамену залежить від загальної кількості набраних балів. Оцінка одержана на екзамені є остаточною.</p>	

Поточний та модульний контроль				Екзамен	РАЗОМ – 100 балів
Семінарські заняття (35 балів)	Індивідуальна робота аспіранта (ІНДР) (5 балів)	Самостійна робота аспіранта (5 балів)	Модульний контроль (5 балів)		
50 балів				50 балів	
100 балів					

Питання до екзамену	<ol style="list-style-type: none"> 1. Місце рішення в системі управління. Суб'єкт та об'єкт управлінського рішення. 2. Функції рішення в методології та організації процесу управління. 3. Фактори які впливають на розробку управлінських рішень. 4. Економічна сутність та форми управлінських рішень. 5. Основні етапи процесу прийняття управлінських рішень. 6. Технології розробки управлінських рішень. 7. Системний підхід у прийнятті управлінських рішень.
----------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

8. Вимоги системного підходу до прийняття рішень.
9. Підготовка, розробки та реалізації управлінських рішень.
10. Розробка системи оцінювання управлінського рішення. Аналіз та діагностика ситуації
11. Основні принципи раціональної організації процесу розробки управлінських рішень.
12. Застосування наукових підходів до підготовки, розробки та реалізації управлінських рішень.
13. Методологічні основи підготовки, розробки та реалізації управлінських рішень.
14. Роль економічних законів і наукових підходів у розробці, прийнятті та реалізації управлінських рішень.
15. Методика економічного обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення якості компонентів системи управління.
16. Моделювання як метод вирішення складних проблем. Основні види моделей та їх характеристика.
17. Прогнозування як одна із складових процесу управління. Класифікація основних методів прогнозування.
18. Види середовища, в якому приймається управлінське рішення.
19. Концепція визначеності при розробці та реалізації управлінських рішень
20. Концепція ризику та концепція невизначеності.
21. Розробка рішень в умовах визначеності: оптимізаційний аналіз.
22. Характеристика функцій граничної доходності і граничних витрат при розробці управлінських рішень.
23. Невизначеність і ризик в системі процедур управлінських рішень.
24. Управлінські ризики при розробці управлінських рішень.
25. Страхування ризику. Трансформація ризиків у невизначеність.
26. Основні підходи до прийняття рішень в умовах невизначеності.
27. Критерій рішення Вальда (максі-мін) для оцінки передбачуваних стратегій в умовах невизначеності.
28. Матриця ефективності управлінських рішень в умовах невизначеності.
29. Організаційні методи зменшення невизначеності.
30. Вимоги до оформлення рішень. Класифікація документів по розробці і реалізації управлінських рішень
31. Основні вимоги до оформлення документації. Оцінка документів оформлення рішень за критеріями якості.
32. Інформаційне забезпечення процесу реалізації рішень. Класифікація інформації та вимоги до її якості.
33. Нові інформаційні технології та їх функції у процесі розробки управлінських рішень.
34. Помилки керівника при прийнятті рішення: об'єктивні та суб'єктивні.
35. Професійна відповідальність керівників за управлінські рішення. Сутність і види відповідальності керівників.
36. Соціальна та екологічна відповідальність керівника.
37. Основи професійної, економічної, юридичної, адміністративної, екологічної відповідальності керівників при розробці управлінських рішень.
38. Реалізація і контроль виконання прийнятого рішення.
39. Методи реалізації управлінських рішень.
40. Розробка плану дій успішної реалізації управлінських рішень.
41. Контроль реалізації плану. Аналіз результатів розвитку ситуації після управлінських впливів.
42. Система контролю і мотивації реалізації управлінських рішень.
43. Основні ознаки класифікації контролю реалізації управлінських рішень.
44. Мотивування у підвищенні ефективності управлінських рішень. Функція мотивації реалізації управлінських рішень.
45. Управлінські рішення в органах місцевого самоврядування

	<ol style="list-style-type: none"> 46. Механізм прийняття рішень в публічному управлінні. 47. Обґрунтування прийняття ефективних рішень в умовах мінливого зовнішнього середовища. 48. Вплив особистості керівника на процес прийняття рішень 49. Якість та ефективність управлінських рішень в органах влади. 50. Якість і ефективність управлінських рішень в органах місцевого самоврядування. 51. Місце і роль людського фактору у процесі прийняття управлінських рішень. 52. Прогнозування у прийнятті управлінських рішень. 53. Керування процесом управління органах державного і місцевого самоврядування. 54. Принципи та методи оцінки ефективності управлінських рішень в публічному управлінні. 55. Система управління та використання інформаційних технологій в публічному управлінні. 56. Особливості ухвалення організаційних управлінських рішень на принципах узгодження інтересів груп економічного впливу. 57. Моделювання прийняття рішень в публічному управлінні. 58. Державно-управлінське рішення. Види державно-управлінських рішень. 59. Етапи виконання управлінських рішень. Організація та контроль виконання управлінського рішення. 60. Система «ключових показників ефективності» в процесі прийняття та реалізації рішень. 61. Забезпечення виконання прийнятих рішень. 62. Моделі процесу управління та діяльності для визначення напрямів удосконалення державно-управлінських рішень. 63. Закономірності, принципи та чинники вибору як підґрунтя державно-управлінських рішень. 64. Вимоги до аналітичних документів. 65. Прийняття правових актів Президента України. 66. Основні вимоги до прийняття рішень в державній сфері. 67. Контроль та моніторинг виконання управлінських рішень. 68. Інструменти та платформи, які використовуються в Україні для залучення громадян до управлінських процесів. 69. Співпраця з інститутами громадянського суспільства у владних структурах України. 70. Участь громадян у формуванні публічної політики та програмах за допомогою електронної демократії. 71. Які фактори впливають на прийняття управлінських рішень в публічному управлінні в Україні? 72. Які стратегії можуть бути використані для реагування на кризові ситуації в публічному управлінні в Україні? 73. Як важливо враховувати громадську думку та інтереси громадських організацій у процесі прийняття управлінських рішень? 74. Як ви оцінюєте ефективність управлінських рішень в публічному управлінні в умовах воєнного стану в Україні? 75. Можливості та виклики, які пов'язані з використанням інноваційних технологій у управлінні публічними справами.
<p>Дотримання умов доброчесності</p>	<p>Академічна доброчесність: Очікується, що роботи здобувачів вищої освіти в розділі НДР будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших здобувачів вищої освіти становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної не доброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача вищої освіти є підставою для її не зарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.</p> <p>Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p>

	<p>Принципи доброчесності в Університеті та відповідність показникам забезпечення якості вищої освіти регламентовано НАЗЯВО та положеннями Центру забезпечення якості освіти Львівського національного університету імені Івана Франка. Сайт НАЗЯВО: https://naqa.gov.ua/ Центру забезпечення якості освіти ЛНУ: http://education-quality.lnu.edu.ua/accreditation/university-documents/</p> <p>Онлайн курс «Академічна доброчесність» викладений за посиланням: https://vumonline.ua/course/academic-integrity-at-the-university/.</p>
Навчання іноземною мовою	<p>Враховуючи специфіку освітньої компоненти, деякі поняття та навчальний матеріал вивчаються англійською мовою (фрагментарно). Також у процесі викладання використовуються матеріали та джерела англійською мовою. За бажанням здобувачів вищої освіти, допускається вивчення матеріалу за допомогою англійськомовних онлайн-курсів за тематикою, яка відповідає тематиці конкретних занять.</p>
Позааудиторні заняття	<p>Передбачається в межах вивчення освітньої компоненти участь в конференціях, форумах, круглих столах та інших наукових заходах (за активну участь отримують додаткові бали).</p> <p>У рамках неформальної освіти здобувачі можуть самостійно проходити курси на онлайн платформах за темами ОК, що буде враховуватися при оцінюванні самостійної роботи здобувача (<i>використання інтерактивних онлайн-платформ: Дія, Prometheus, EdEra, ВУМ (Відкритий Університет Майдану)</i>).</p>
Опитування	<p>Анкету-оцінку з метою оцінювання якості викладання буде надано по завершенню освітньої компоненти.</p>

СХЕМА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

Тиждень	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін виконання
Згідно з розкладом	<p>Тема 1. Сутність правлінських рішень. Методологія прийняття управлінських рішень.</p> <p>Сутність управлінських рішень. Етапи методології прийняття управлінських рішень. Методи та техніки, які використовуються при прийнятті управлінських рішень. Основні кроки, які можуть бути використані для вирішення проблеми або досягнення мети у рамках управлінського рішення. Чинники, які слід враховувати під час прийняття управлінських рішень у публічному управлінні.</p>	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 1, 2 год СРС за темою 2, 3 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Тема 2. Теорії та моделі прийняття управлінських рішень.</p> <p>Теорії прийняття рішень та їх використання в публічному управлінні. Основні моделі прийняття рішень. Основні принципи раціональної моделі прийняття рішення. Модель повного і модель обмеженого прийняття рішень. Основні характеристики моделі задовільного прийняття рішень Г. Саймона. Обмеження, які можуть виникати у процесі використання теорій та моделей прийняття управлінських рішень у публічній сфері.</p>	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 3, 3 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Семінарське заняття 1.</p> <p>Тема 2. Теорії та моделі прийняття управлінських рішень.</p> <p>Питання для підготовки та обговорення:</p> <p>Які основні принципи раціонального прийняття рішень?</p> <p>Які фактори можуть перешкоджати раціональному прийняттю рішень в реальній управлінській практиці?</p> <p>Як модель обмеженого прийняття рішень відрізняється від раціональної моделі прийняття рішень?</p> <p>Як модель прийняття рішень Г. Саймона може пояснити реальні управлінські ситуації у публічному управлінні?</p> <p>Які переваги та обмеження використання моделей прийняття рішень на практиці в публічному управлінні?</p> <p>Які інноваційні підходи до прийняття управлінських рішень можна застосувати в публічному управлінні та адмініструванні?</p> <p>Як можуть впливати соціальні, етичні, політичні та інші фактори на процес прийняття управлінських рішень у публічному управлінні?</p> <p>Як можна врахувати інтереси стейкхолдерів у процесі прийняття управлінських рішень у сфері публічного управління?</p>	Семінарське заняття Самостійна робота	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Есе. Презентації. Тести. Кейси. Управлінські ситуації. Групові обговорення	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Тема 3. Моделі прийняття рішень в умовах обмежень ресурсів.</p>	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 4, 2 год	Згідно з розкладом

	Обмеженість ресурсів та вплив на процес прийняття управлінських рішень. Основні типи ресурсів, які можуть бути обмеженими в управлінських рішеннях. Застосування моделі оптимізації ресурсів для вирішення проблеми обмеженості ресурсів. Стратегії ефективного використання обмежених ресурсів та їх використання в публічному управлінні. Методи аналізу для визначення оптимального використання обмежених ресурсів у прийнятті управлінських рішень. Як можна врахувати обмеженість ресурсів у прийнятті управлінських рішень в публічному управлінні.				
Згідно з розкладом	Тема 4. Технології та інструменти для прийняття управлінських рішень. Основні технології для підтримки процесу прийняття управлінських рішень. Інструменти аналізу даних, які можуть бути використані для збору та обробки інформації в процесі прийняття управлінських рішень. Програмні засоби у розробці імітаційних моделей та в прогнозуванні результатів прийнятих рішень. Інформаційні системи управління для спрощення процесу прийняття управлінських рішень. Роль штучного інтелекту та цифрових навичок в технологіях прийняття управлінських рішень. Можливості, які надає аналіз Big Data для прийняття управлінських рішень у публічному управлінні. Переваги та обмеження при використанні інноваційних технологій у прийнятті управлінських рішень.	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 5, 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Семінарське заняття 2. Тема 4. Технології та інструменти для прийняття управлінських рішень. Круглий стіл «Інновації в управлінні: використання технологій для покращення прийняття управлінських рішень». Питання для обговорення: Які конкретні технології та інструменти використовують для прийняття управлінських рішень органи влади та органи місцевого самоврядування? Які переваги та обмеження ви бачите в застосуванні штучного інтелекту та рівня цифрових навичок для прийняття управлінських рішень в публічному управлінні? Як можна забезпечити конфіденційність та захист даних під час використання інформаційних технологій для прийняття рішень в публічному управлінні? Як можна використовувати аналіз Big Data для вирішення складних управлінських проблем, зокрема на рівні держави? Які кроки слід прийняти для підготовки державних службовців до впровадження нових технологій прийняття управлінських рішень та забезпечення успішної їх реалізації? Як можуть інновації в управлінні покращити ефективність діяльності органів влади та сприяти досягненню стратегічних цілей?	Семінарське заняття Самостійна робота	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Круглий стіл 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Тема 5. Методи та інструменти аналізу сучасних політик та стратегій в публічній сфері.	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 6, 3 год	Згідно з розкладом

	<p>Методи аналізу політик і стратегій в публічній сфері. Процес аналізу політик і стратегій в публічному управлінні. Основні інструменти аналізу даних для оцінки ефективності публічних політик та стратегій. Використання SWOT-аналізу для оцінки сильних і слабких сторін, а також можливостей і загроз при розробленні стратегій. Методи бенчмаркінгу можуть для порівняння та вивчення кращих практик у публічному управлінні та адмініструванні. Можливості використання відкритих даних (Open Data) для аналізу політик та стратегій в публічній сфері. Інструменти прогнозування для оцінки можливих наслідків та ефектів стратегій в публічній сфері. Використання методів системного аналізу та моделювання для вивчення та оптимізації стратегій.</p>				
Згідно з розкладом	<p>Тема 6. Оцінка та управління ризиками в сфері публічного управління та адміністрування при прийнятті рішень. Основні типи ризиків, які існують у сфері публічного управління та адміністрування. Оцінка ризиків при прийнятті управлінських рішень в публічній сфері. Інструменти та методи, які використовуються для ідентифікації, аналізу та оцінки ризиків у публічному управлінні. Управління ризиками та вплив на процес прийняття управлінських рішень та планування в сфері публічного управління та адміністрування. Можливості зменшити або уникнути ризиків при прийнятті рішень у публічній сфері.</p>	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 7, 4 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Семінарське заняття 3. Тема 5. Методи та інструменти аналізу сучасних політик та стратегій управління в публічній сфері. Питання для диспуту/групових обговорень/роботи в малих групах: Ефективність використання інноваційних технологій у публічному управлінні: чи можуть вони дійсно покращити якість послуг та рівень задоволення громадян? Спростовування твердження: "Політичні інтереси завжди переважають ефективність в публічному управлінні". Збалансований підхід до розробки публічних політик: чи можливо зберегти економічну ефективність, при цьому забезпечуючи соціальну справедливість? Ефективність стратегій вирішення кризових ситуацій у публічному управлінні: реактивний підхід проти передбачення та проактивних заходів. Роль громадськості у формуванні та виконанні публічних політик: партнерство чи протистояння? Необхідність впровадження нових підходів до управління в публічному секторі: інновації проти традицій.</p>	Семінарське заняття Самостійна робота	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Диспут. Групові обговорення. Робота в малих групах 2 год	Згідно з розкладом

	<p>Вплив глобалізації на публічне управління та адміністрування: чи варто підлаштовуватися під міжнародні стандарти, чи краще зберігати національні особливості?</p> <p>Використання даних та аналітики в публічному управлінні: можливості та загрози масових даних та аналітичних інструментів.</p>				
Згідно з розкладом	<p>Тема 7. Механізми вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень в органах публічної влади.</p> <p>Основні етапи процесу вироблення та прийняття управлінських рішень в органах публічної влади, участь та координація різних суб'єктів за рівнями управління. Які механізми забезпечують участь громадськості та стейкхолдерів у процесі вироблення та прийняття управлінських рішень в органах публічної влади. Прозорість та відкритість процесу прийняття управлінських рішень в органах влади. Механізми контролю та відповідальність за вироблення та реалізацію управлінських рішень в органах публічної влади. Виклики та перешкоди у процесі прийняття та реалізації управлінських рішень в органах публічної влади.</p>	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 8, 4 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Тема 8. Оцінка ефективності управлінських рішень.</p> <p>Оцінка ефективності управлінських рішень та важливість для публічного управління та адміністрування. Критерії для оцінки ефективності управлінських рішень у сфері публічного управління. Методи та інструменти для збору та аналізу даних при оцінці ефективності управлінських рішень. Врахування соціальних та екологічних аспектів при оцінці ефективності управлінських рішень в публічному управлінні. Врахування ризиків та невпевненості при оцінці ефективності управлінських рішень в публічній сфері. Використання результатів оцінки ефективності для прийняття рішень та покращення діяльності органів публічної влади.</p>	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 9, 4 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Семінарське заняття 4.</p> <p>Тема 7. Механізми вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень в органах публічної влади.</p> <p>Групова робота над розробкою проєктів. Представлення проєктів.</p> <p>Рекомендовані теми для проєктів: Аналіз ефективності програми соціального забезпечення. Створення стратегії розвитку територіальної громади. Оцінка та рекомендації щодо удосконалення системи охорони здоров'я/освіти. Аналіз та порівняння стратегій боротьби з корупцією. Створення плану управління кризовими ситуаціями. Аналіз ефективності програми відновлення після конфліктів (післявоєнне відновлення України).</p>	Семінарське заняття // Групова робота над проєктами. Самостійна робота	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Есе. Презентації. Кейси. Групові обговорення. Робота в малих групах 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Тема 9. Реалізація управлінських рішень. Контроль за виконанням управлінських рішень.</p> <p>Міні-лекції аспірантів:</p>	Лекція // Міні-лекції	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 10, 3 год	Згідно з розкладом

	<p>Основні етапи процесу реалізації управлінських рішень в публічному управлінні. Інструменти для ефективного контролю за виконанням управлінських рішень у публічних органах. Як можна забезпечити відповідність між поставленими цілями та результатами під час реалізації управлінських рішень. Можливі причини неуспішної реалізації управлінських рішень та як можна уникнути або подолати. Звітність для забезпечення ефективного контролю за виконанням управлінських рішень. Зацікавлені сторони та їх залучення до процесу контролю за виконанням управлінських рішень у публічному управлінні та адмініструванні. Використання інформаційних технологій для контролю за виконанням управлінських рішень.</p>				
Згідно з розкладом	<p>Тема 10. Професійна культура та морально-етичні принципи і норми у виробленні та реалізації управлінських рішень. Питання для дискусії: Які основні елементи включає в себе професійна культура в галузі публічного управління та адміністрування? Які цінності та принципи вважаються ключовими для етики управлінських рішень в публічній сфері? Як можна забезпечити дотримання морально-етичних принципів у виробленні та реалізації управлінських рішень у публічному управлінні? Які можуть бути наслідки порушення професійної культури та етичних принципів у публічному управлінні? Як важливо враховувати вплив культурних, соціальних та історичних чинників на морально-етичні стандарти у виробленні та реалізації управлінських рішень в публічному управлінні? Як можна розвивати та підтримувати професійну культуру та етичні стандарти серед публічних службовців?</p>	Лекція-дискусія	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 11, 4 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Семінарське заняття 5. Тема 9. Реалізація управлінських рішень. Контроль за виконанням управлінських рішень. Питання для обговорення: Які підходи до контролю за виконанням управлінських рішень існують у публічній сфері? Які фактори можуть впливати на ефективність контролю за виконанням управлінських рішень у публічному управлінні та адмініструванні?</p>	Семінарське заняття Самостійна робота	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Есе. Кейси. Групові обговорення. Робота в малих групах. Презентації. 2 год	Згідно з розкладом

	<p>Які можливі ризики через недостатній контроль за виконанням управлінських рішень і як можна запобігти?</p> <p>Як забезпечити взаємозв'язок між моніторингом виконання рішень та корекційними заходами?</p> <p>Які інструменти та технології можуть бути використані для ефективного контролю за виконанням управлінських рішень в органах влади?</p> <p>Як можна забезпечити об'єктивність та незалежність контрольних механізмів у сфері публічного управління?</p> <p>Які можливості пропонує система звітності та моніторингу для посилення контролю за виконанням управлінських рішень в органах влади?</p> <p>Як залучити громадськість та стейкхолдерів до процесу контролю за виконанням управлінських рішень в публічному управлінні?</p>				
Згідно з розкладом	<p>Тема 11. Партнерство громадськості та прийняття управлінських рішень.</p> <p>Переваги співпраці з громадськістю у процесі прийняття управлінських рішень в публічному управлінні. Форми партнерства між органами публічної влади та громадськістю. Вплив громадськості на формулювання та реалізацію публічних політик. Інструменти, які можна використовувати для залучення громадськості до прийняття управлінських рішень. Прозорість та відкритість у взаємодії між владою та громадськістю. Конфлікти та розбіжності поглядів між органами публічної влади та громадськістю. Як визначити інтереси та потреби громадськості для ефективного партнерства у процесі прийняття управлінських рішень.</p>	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 12, 4 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Тема 12. Корупція та прийняття рішень у публічному управлінні.</p> <p>Вплив корупції на прийняття управлінських рішень та наслідки для суспільства. Фактори, які сприяють поширенню корупції в органах публічної влади. Запобігання та боротьба з корупцією у сфері публічного управління та адміністрування. Прозорість та відкритість у прийнятті управлінських рішень для запобігання корупції. Міжнародні стандарти та конвенції для боротьби з корупцією у публічній сфері.</p>	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 13, 3 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Семінарське заняття 6.</p> <p>Тема 11. Партнерство громадськості та прийняття управлінських рішень.</p> <p>Рольова гра "Партнерство у дії".</p> <p>Мозковий штурм: зібрати ідеї та рекомендації щодо покращення партнерства громадськості та прийняття управлінських рішень. Запропонувати різні методи та стратегії для досягнення цілей співпраці при прийнятті рішень в публічному управлінні.</p>	Семінарське заняття Самостійна робота	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Рольова гра. Кейси. Групові обговорення. Мозковий штурм. 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Тема 13. Управлінські рішення на різних рівнях влади в Україні.</p> <p>Рівні управління, гілки влади в Україні та їх повноваження у процесі управління країною. Виклики та можливості, які існують при прийнятті управлінських рішень на</p>	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 14, 1 год	Згідно з розкладом

	різних рівнях влади в Україні. Відмінність у стратегіях та пріоритетах в управлінських рішеннях місцевих та державних органів влади в Україні. Механізми координації та співпраці і між різними рівнями влади для досягнення спільних цілей та вирішення проблем в Україні. Забезпечення взаємозв'язку між управлінськими рішеннями на різних рівнях влади для забезпечення ефективного управління та координації дій.				
Згідно з розкладом	Тема 14. Стратегії управління кризовими ситуаціями в умовах збройного конфлікту. Визначення кризових ситуацій в умовах збройного конфлікту. Значення стратегічного управління в умовах кризи. Етапи стратегічного управління кризовими ситуаціями.	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 14, 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Семінарське заняття 7. Тема 14. Стратегії управління кризовими ситуаціями в умовах збройного конфлікту. Круглий стіл "Управління кризовими ситуаціями в умовах збройного конфлікту в Україні: виклики та стратегії".	Семінарське заняття «Круглий стіл» Самостійна робота	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Робота в форматі круглого столу 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Тема 15. Політичні аспекти прийняття рішень в умовах війни. Основні політичні фактори, які впливають на прийняття рішень в умовах війни в Україні. Вплив війни на політичні процеси в Україні та на формування політичної волі. Роль і відповідальність уряду, ВРУ та президента у прийнятті стратегічних рішень під час війни. Як прийняття стратегічних рішень впливає на зовнішню політику та міжнародні відносини України. Прийняття рішень у сфері оборони та безпеки.	Лекція-обговорення	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 15, 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Тема 16. Економічні наслідки війни та стратегії відновлення. Основні економічні наслідки війни для України на даному етапі. Вплив війни на виробництво, інфраструктуру та розвиток бізнесу в Україні. Які ресурси та інфраструктура зазвичай постраждають найбільше внаслідок війни, і як це вплинуло на економіку України. Як управлінські рішення впливають на державні фінанси та бюджет країни. Стратегії відновлення України, які пропонуються після завершення війни. Можливості залучення зовнішніх інвестицій та міжнародної допомоги у відновленні України після війни.	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	СРС за темою 16, 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Семінарське заняття №8. Модульний контроль	Модульний контроль	Список основної літератури Перелік питань для підсумкового контролю	Тестові завдання 2 год	Згідно з розкладом