

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ
КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ

Затверджено
На засіданні кафедри
публічного адміністрування та управління бізнесом
факультету управління фінансами та бізнесу
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № 1 від 28 серпня 2023 р.)

Завідувач кафедри _



Ганна КОМАРНИЦЬКА

Силабус освітньої компоненти

«Науковий семінар»,

що викладається в межах

ОНП «Публічне управління та адміністрування»

для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти

зі спеціальності **281 Публічне управління та адміністрування**

галузі знань **28 Публічне управління та адміністрування**

Назва освітньої компоненти	Науковий семінар
Адреса викладання освітньої компоненти	Львівський національний університет імені Івана Франка, м. Львів, вул. Коперника, 3
Факультет та кафедра, за якою закріплена освітня компонента	Факультет управління фінансами та бізнесу Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом Кафедра економіки та публічного управління
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	Галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування
Викладачі освітньої компоненти	Комарницька Ганна Омелянівна , доктор економічних наук, доцент, завідувачка кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом, гарант ОНП Публічне управління та адміністрування. https://financial.lnu.edu.ua/employee/komarnytska-hanna-omelyanivna Стасишин Андрій Васильович , кандидат економічних наук, доцент, декан факультету управління фінансами та бізнесу, доцент кафедри економіки та публічного управління. https://financial.lnu.edu.ua/employee/stasyshyn-a-v Карпінський Борис Андрійович , доктор економічних наук, професор, професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом. https://financial.lnu.edu.ua/employee/karpinskyj-borys-andriyovych Решота Олена Анатоліївна , кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом. https://financial.lnu.edu.ua/employee/reshota-olena-anatoliivna
Контактна інформація викладачів	hanna.komarnytska@lnu.edu.ua м. Львів, вул. Коперника, 3, ауд. 401-402, 501-502 тел. моб. +380673693289 andriy.stasyshyn@lnu.edu.ua (032)235-64-50 borys.karpinskyy@lnu.edu.ua olena.reshota@lnu.edu.ua
Консультації з питань навчання відбуваються	Четвер 14:00-15:00 год. (м. Львів, вул.Коперника 3, ауд. 501-502, 401-402) Факультет управління фінансами та бізнесу, кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом та кафедра економіки та публічного управління. Також проводяться он-лайн консультації в системі Teams. Для погодження часу консультацій слід писати на корпоративну електронну пошту викладача.
Сторінка розміщення освітньої компоненти	https://financial.lnu.edu.ua/course/naukovyy-seminar http://law.lnu.edu.ua/academics/postgraduates На офіційній сторінці відділу аспірантури та докторантури Львівського національного університету імені Івана Франка та сторінці аспірантури факультету управління фінансами та бізнесу у Розділі Освітні компоненти.
Інформація про освітню компоненти	Освітню компоненту «Науковий семінар» розроблено таким чином, щоб надати здобувачам вищої освіти необхідні знання, обов'язкові для того, щоб вміти аналізувати складні комплексні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування, переосмислювати та поглиблювати науку про управлінську діяльність. Науковий семінар покликаний розвивати навички проведення самостійних

	<p>наукових досліджень, вміння чітко визначати актуальність, мету та завдання дослідження, навчити володіти методологією сучасних досліджень для отримання наукових та практичних результатів, створити відповідне фахове середовище для їх обговорення та оцінювання.</p> <p>Від аспірантів вимагається систематично представляти на науковому семінарі проміжні результати своїх досліджень, що є одним із найважливіших засобів формування здатності до систематичної наукової роботи та комунікації. Вони отримують можливість здійснювати презентації та апробацію перших результатів власних наукових досліджень, брати участь у наукових дискусіях, переймати позитивний досвід у проведенні дисертаційних досліджень, отримувати рецензії та консультації від досвідчених вчених щодо методів та результатів власної дисертаційної роботи.</p> <p>В науковому семінарі, крім здобувачів вищої освіти та наукового керівника, приймають участь науково-педагогічні працівники факультету.</p>
<p>Коротка анотація освітньої компоненти</p>	<p>Освітня компонента «Науковий семінар» є обов'язковою освітньою компонентою (навчальною дисципліною) для освітньо-наукової програми «Публічне управління та адміністрування» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, яка викладається протягом 1-7 семестрів в обсязі 4 кредити ЄКТС (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).</p> <p>Науковий семінар є важливою складовою поетапної апробації наукових результатів дисертації, оскільки у процесі написання наукової роботи окреслюються вузько проблематичні аспекти обґрунтування термінологічного апарату, особливостей методики дослідження, або ж навіть корекцій теми дисертації чи її вектору розвитку для досягнення відповідних результатів. Під час навчання кожен аспірант може винести на публічне обговорення конкретну вузьку проблематику, що потребує фахового наукового обговорення, зокрема рецензування та опонування як з боку вузькопрофільних фахівців (науковців), так і серед колег.</p> <p>У результаті підготовки до наукового семінару аспірант знайомиться із формою проведення, структурними покроковими складовими наукової дискусії з урахуванням усіх вимог щодо обов'язкових складових атестації здобувачів докторів філософії у галузі публічного управління та адміністрування.</p> <p>Структура та зміст наукового семінару має гнучку форму з урахуванням специфіки окремої наукової проблематики дослідження аспіранта та передбачає виконання практичних завдань, колективного обговорення, наукової дискусії та практичного введення отриманих результатів у дисертаційне дослідження.</p>
<p>Мета та цілі освітньої компоненти</p>	<p>Метою наукового семінару є поглиблення знань про сучасні методи наукових досліджень, інноваційні технології у сфері публічного управління та адміністрування, розвиток загальних та фахових компетентностей для здійснення науково-дослідної діяльності, аналітичної роботи, наукового консультування, вдосконалення навичок представлення власних наукових результатів усно та письмово, аналізу доповідей інших науковців щодо достовірності результатів, концепцій і теорій, кваліфікованому веденні наукових дискусій, оволодіння культурою толерантності, активізація соціального становлення особистості майбутнього науковця.</p> <p>Цілі та основні завдання:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формування цілісного теоретичного уявлення про методологію наукового дослідження; - ознайомлення з сучасними тенденціями наукових досліджень у сфері публічного управління та адміністрування;

	<ul style="list-style-type: none"> - здобуття теоретичних знань, навичок та компетентностей для генерування нових ідей, розв'язання комплексних проблем; - набуття комунікативних компетентностей для фахового ведення наукових дискусій; - набуття практичних навичок представлення результатів наукових досліджень; - поглиблення теоретичної фахової підготовки; - підвищення рівня професійної майстерності; - вироблення навичок обов'язкового дотримання принципів академічної доброчесності; - вироблення прагнення до саморозвитку, самовдосконалення та відповідальності за новизну наукових досліджень.
<p>Література для вивчення освітньої компоненти</p>	<p>Нормативно - правові акти:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Закон України «Про вищу освіту» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18 2. Закон України від 10.12.2015 № № 889-VIII «Про державну службу» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/889-19 3. Закон України від 07.06.2001 № 2493-III (редакція від 11.10.2017) «Про службу в органах місцевого самоврядування» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2493-14 4. Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність», №1977-XII, зі змінами від 19 грудня 2006 р. 5. Закон України «Про науково-технічну інформацію», № 3322-XII, зі змінами від 19 квітня 2014 р. <p>Нормативні документи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. Сайт Міністерства освіти і науки України: Атестація кадрів вищої кваліфікації https://mon.gov.ua/ua/tag/atestatsiya-kadriv-vishchoi-kvalifikatsii 7. Наказ Міністерства освіти і науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0155-17 8. Класифікатор професій (КП) станом на 01.10.2015 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://buhgalter911.com/res/spravochniki/klassifikprofessiy.aspx 9. Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Схвалено сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України протокол від 29.03.2016 № 3 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://mon.gov.ua/ 10. Порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах): затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF 11. Постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» 12. Про особливості запровадження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266: наказ МОН України від 06.11.2015 № 1151 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z1460-15 13. ДСТУ 8302:2015 «Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання». URL: http://lib.pu.if.ua/files/dstu-8302-2015.pdf 14. Наказ Міністерства освіти і науки України від 23 вересня 2019 р. № 1220 «Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук», зі змінами від 22 липня 2022 р. 15. Реалізація пріоритетних напрямів розвитку науки і техніки та отримані результати у 2021 р.: аналітична довідка [Електронний ресурс] / Т.В. Писаренко, Т.К. Куранда, Т.В. Гаврис, А.Б. Осадча, О.П. Кочеткова. – К.: УкрІНТЕІ, 2022. – 53 с. – Режим доступу: https://mon.gov.ua/ua/nauka/nauka/informacijno-analitichni-materiali; http://www.uinpei.kiev.ua/sites/default/files/analytich.dov.real.priorytet.napr.rozv.nauky.tekhnyky.2021-08.08.2022.pdf <p>Наукові праці:</p> <ol style="list-style-type: none"> 16. Добронравова І. С. Методологія та організація наукових досліджень. Ч. 1. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2018. 607 с.

17. Стрелкова Г. Г., Федосенко М. М., Замулко А. І., Іщенко О. С. Основи наукових досліджень. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 120 с.
18. Домбровська С. М. Технологія захисту дисертацій. Харків: Вид-во НУЦЗУ, 2017. 22 с.
19. Бхаттачарджи А., Ситник Н. Методологія та організація наукових досліджень: дослідження в соціально-економічних науках. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського", 2022. 173 с.
20. Завгородня С. П., Орел М. Г., Ситник Г. П. (уклад.) Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки (системні, політичні та економічні аспекти). Словник-довідник. Київ: Видавець Кравченко Я. О., 2020. 380 с.
21. Ситник Г. П., Зубчик О. А., Орел М. Г., Штельмашенко М. Г. (за ред. Г. П. Ситника) Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування. Вінниця: ФОП Кушнір Ю. В., 2020. 504 с.
22. Стасишин А. В., Капленко Г. В., Комарницька Г. О. та ін. (за ред. А. В. Стасишина) Публічне управління. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.
23. Дегтяр А. О., Дегтяр О. А., Калашнікова Х. І., Гнатенко М. К. Публічне управління та адміністрування: навчальний посібник. Харків: НАУ "ХАІ", 2021. 128 с.
24. Швець Ф. Д. Методологія та організація наукових досліджень. Навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2016. 151 с.
25. Штефан А. С. Науковий плагіат: співвідношення використання ідеї та форми вираження твору. Теорія і практика інтелектуальної власності. 2016. № 4. С. 68-79.
26. Омецінська І. Я. Конспект лекцій з курсу «Методика виконання дисертаційної роботи (PhD Thesis Prospectus)» для здобувачів ступеня доктора філософії. Тернопіль: ТНЕУ, 2018. 80 с.
27. Задорожний З.-М.В., Омецінська І.Я. Методика виконання дисертаційної роботи: навч. посібник. Тернопіль: ВПЦ «Університетська думка», 2020. 130 с.
28. Walliman, Nicholas (2018) Research methods: the basics/ 2nd edition. Abingdon. Oxon; New York, NY: Routledge
29. Writing a Dissertation or Thesis. URL: <https://www.skillsyouneed.com/learn/dissertation-writing.html>
30. Writing a scientific research article. URL: <http://www.columbia.edu/cu/biology/ug/research/paper.html#authors>
31. Комарницька, Г.О. 2022. Академічна доброчесність: зв'язок з професійним становленням здобувачів вищої освіти. Круглий стіл на тему: «Академічна доброчесність: реалії та перспективи: матеріали круглого столу за участю радників академічних груп та викладачів факультету управління фінансами та бізнесу. Львів, 2022. Львів: Національний університет ім. Івана Франка.

Міжнародні правила цитування та посилань у наукових роботах:

1. Міжнародні правила цитування та посилань у наукових роботах : метод. рекомендації / О. Боженко, Ю. Корян, М. Федорець; редколегія: В.С. Пашкова, О.В. Воскобойнікова-Гузева, Я.Є. Сошинська, О.М. Бруй; Науково-технічна бібліотека ім. Г.І. Денисенка Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»; Українська бібліотечна асоціація. К.: УБА, 2016. 117 с.
2. Правила оформлення посилань та цитувань включено в систему міжнародних стандартів ISO17 та Державних стандартів України:
ДСТУ 8302:2015 «Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання»
ДСТУ 7152:2020 «Інформація та документація. Видання. оформлення публікацій у журналах і збірниках».

Корисні посилання:

1. Tuning Educational Structures in Europe [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.unideusto.org/tuningeu/>
2. **Національний глосарій** вищої освіти <https://www.tempus.org.ua/uk/vyshha-osvita-ta-bolonskij-proces/informacijno-analitychni-materialy/520-nacionalnij-osvitnij-glosarij-vishha-osvita.html>
3. ESG 2015 (Стандарти та рекомендації із забезпечення якості в ЄПВО) – https://ihed.org.ua/wp-content/uploads/2018/10/04_2016_ESG_2015.pdf

Окрім рекомендованих, аспіранти можуть використовувати також й інші літературні джерела, у яких висвітлені певні навчальні питання.

<p>Обсяг освітньої компоненти та її тривалість</p>	<p>4 кредити ЄКТС</p> <p><u>Всього протягом навчання сім семестрів:</u> 1 та 2 семестри (I курс); 3 та 4 семестри (II курс); 5 та 6 семестри (III курс); 7 семестр (IV курс). 120 годин (загальна кількість) 3 них: 64 години семінарських занять та 56 годин самостійної роботи.</p>
<p>Очікувані результати навчання</p>	<p>Після завершення навчання здобувач вищої освіти буде знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основні методологічні засади та елементи структури теорії наукового пізнання; - основні закономірності, напрями та принципи розвитку сучасного міждисциплінарного управлінського наукового знання; - успішні моделі публічного управління та адміністрування в умовах сталого розвитку; - методологію наукових досліджень; - принципи організації наукової діяльності та наукових досліджень; - категоріальний апарат методології наукових досліджень; - основи методології емпіричних досліджень; - основи методології дослідження складних систем; - методи теоретичних та прикладних досліджень; - сучасні методи дослідження з використанням інформаційно-комунікаційних технологій; - технологію роботи над дисертацією; - принципи організації наукової праці; - технологію презентації, захисту та впровадження результатів наукових досліджень; - методичні та організаційні основи експертної оцінки наукових проектів та програм; - існуючі особливості методики теоретико-прикладного аналізу актуальних наукових проблем. <p>вміти:</p> <ul style="list-style-type: none"> - застосовувати категоріальний апарат методології наукових досліджень (розуміння системно-синергетичного підходу до розв'язання теоретико-прикладних проблем управлінської науки); - застосовувати сучасні методи та інструменти дослідження управлінських проблем у сфері публічного управління та адміністрування; - здійснювати експертну оцінку наукових проектів та програм (здатність до генерування нових наукових ідей та моделей розвитку); - презентувати результати наукових досліджень на наукових семінарах, у виступах на наукових конференціях, участі у наукових дискусіях тощо; - виявляти актуальні наукові проблеми, здійснювати їх теоретико-прикладний аналіз та окреслювати напрями вирішення; - генерувати власні наукові ідеї, доводити їх до кола зацікавлених осіб, розширюючи межі наукового пізнання; - оцінювати достовірність результатів наукових досліджень, впроваджуючи їх в практику; - здійснювати власну наукову діяльність, вдосконалювати власні професійні знання, уміння, розвиток особистісних рис наукового дослідника; - усвідомлювати соціальну відповідальність науки та освіти. <p>Освітня компонента передбачає формування у здобувачів вищої освіти таких загальних та фахових компетентностей, визначених освітньо-науковою програмою:</p>

	<p>Загальні компетентності</p> <p>ЗК01. Здатність до формування системного наукового світогляду, професійної етики та загального культурного кругозору.</p> <p>ЗК02. Здатність переосмислювати наявне та створювати нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі соціальні, наукові, культурні, етичні та інші проблеми.</p> <p>ЗК03. Здатність ініціювати дослідницько-інноваційні проекти та автономно працювати під час їх реалізації.</p> <p>ЗК04. Здатність налагодження до міжособистісної взаємодії та наукового співробітництва.</p> <p>Фахові компетентності</p> <p>СК01. Здатність планувати та виконувати оригінальні дослідження на відповідному рівні, досягати наукових результатів, які можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях, впроваджені у практичну діяльність, що створюють нові знання у сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>СК02. Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та іноземною мовами, глибоке розуміння наукових текстів за напрямками дослідження.</p> <p>СК05. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми дослідницького характеру в сфері публічного управління та адміністрування, дотримуватися нормативних вимог та стандартів академічної доброчесності.</p> <p>СК06. Здатність аналізувати та оцінювати особливості сучасного стану управлінської діяльності, тенденції розвитку публічного управління та адміністрування.</p> <p>У результаті вивчення освітньої компоненти здобувач вищої освіти досягне наступних програмних результатів навчання, визначених освітньо-науковою програмою:</p> <p>ПРН03. Мати знання та навички в застосуванні загальних та спеціальних методів наукового дослідження, законів, закономірностей і принципів управління для аналізу та розв'язання проблем в галузі публічного управління та адміністрування.</p> <p>ПРН 05. Розробляти та реалізовувати наукові та/або інноваційні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі наукові проблеми у сфері публічного управління та адміністрування з урахуванням соціальних, економічних та правових аспектів.</p> <p>ПРН 06. Приймати ефективні, етичні та соціально-відповідальні рішення, забезпечувати лідерство, автономність та міжособистісну взаємодію у їх реалізації на вищому, центральному, регіональному, місцевому рівнях та на рівні публічної організації.</p> <p>ПРН 07. Формулювати та перевіряти гіпотези, використовувати для обґрунтування висновків належні докази, зокрема результати теоретичного аналізу, моделювання, експериментальних досліджень, наявні літературні дані та інформаційні джерела.</p> <p>ПРН 08. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати наукових досліджень, наукові і прикладні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування як державною, так і іноземною мовами. Оприлюднювати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних вітчизняних та міжнародних наукових виданнях.</p>
Ключові слова	Методологія наукових досліджень, теорія та історія публічного управління та адміністрування, Публічне управління та адміністрування як система, Державна політика та управління, Публічна політика та управління,

	Суспільні комунікації, Методи, механізми, інструменти і технології публічного управління та адміністрування, Інститути і процеси публічного управління, Електронне урядування, Адміністративно-територіальна реформа, Децентралізація, Публічне управління регіонами та територіями, Місцеве самоврядування, Публічна служба, Інноваційно-інвестиційна діяльність в публічному управлінні та адмініструванні, Комунікації в публічному управлінні та адмініструванні, Публічне управління економікою та її галузями, Управління проектами в публічній сфері та інші.
Форма навчання	Очна (денна, вечірня).
Види навчальних занять	Проведення семінарських занять та консультацій для кращого розуміння тем, індивідуальні заняття.
Теми	Додається у СХЕМІ освітньої компоненти**
Підсумковий контроль, форма	Презентація наукового дослідження на науковому семінарі кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом та кафедри економіки та публічного управління. (Залік у 7 семестрі).
Пререквізити	Паралельно з участю в Науковому семінарі аспірант використовує успішно засвоєні знання з комплексу наступних обов'язкових освітніх компонент передбачених освітньо-науковою програмою: «Сучасні тенденції державотворення», «Сучасна парадигма публічного управління та адміністрування», «Філософія», «Технології й методи публічного управління та адміністрування», «Іноземна мова за фаховим спрямуванням».
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання	Формат викладання та організації освітнього процесу Наукового семінару передбачає використання відповідних методів, а саме: - стандартні (обговорення, підготовка та виступ з доповідями, науковими повідомленнями, рецензування, самостійне опрацювання матеріалу, наукове консультування); - інтерактивні (консультації, наукові дискусії, кейс-методи, творчі завдання у формі висвітлення проблемного матеріалу, досліджень існуючої практики у сфері публічного управління та адміністрування, презентації опублікованих праць, презентації структурних елементів та дисертаційної роботи в цілому, їх обговорення); - інформаційно-дослідницькі (організація наукової та інтелектуальної праці; технології управління науковими дослідженнями, інформаційними технологіями зі збору, опрацювання та поширення інформації, технологіями колективної творчості; конструювання; проведення досліджень та стратегічного аналізу у сфері публічного управління та адміністрування).
Необхідне обладнання	Персональний комп'ютер, загальноживані комп'ютерні програми, мультимедійний проектор, wi-fi та доступ до мережі Інтернет.
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	Політика виставлення балів. Оцінювання проводиться за 100-бальною національною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: оцінка складається із кількості балів нарахованих за роботу на практичних заняттях, виконання самостійних робіт. Розподіл балів за завданнями представлений в наступному вигляді: Поточна успішність (активна участь на занятті та самостійній роботі і індивідуальних завданнях): 6×8 занять = 48 балів; Доповідь на науковому семінарі кафедри: 20×2 семінари = 40 балів; Участь в обговореннях завдань колег 4×3 обговорення = 12 бали. Щороку аспіранти беруть участь в Звітній конференції Університету, в Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасна парадигма публічного управління» та науковому семінарі аспірантів, присвяченому Дням науки Університету. Бали за активну участь враховуються в поточній успішності здобувачів та входять до самостійної роботи та індивідуального

	<p>завдання. Максимальна кількість балів за рік – 100 балів. Підсумковий контроль (залік) виставляється в кінці 7 семестру на основі середнього балу протягом усього навчання. Консультації в умовах дистанційного навчання. У разі дистанційного навчання здобувачеві необхідно щотижня завантажувати виконані завдання у папку спільного доступу в системі TEAMS, щоби колеги могли їх прочитати та висловити свої зауваження, а викладач міг прочитати й оцінити виконання завдання. Політика щодо академічної доброчесності. Львівський національний університет імені Івана Франка плекає фундаментальні цінності академічної доброчесності: Чесність, Довіра, Справедливість, Повага та Відповідальність. Кожен учасник освітнього процесу в Університеті несе персональну відповідальність за дотримання академічної доброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі аспіранта є підставою для її не зарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману. Політика академічної доброчесності є принципово важливою – в Університеті діє «Положення про забезпечення академічної доброчесності у Львівському національному університеті імені Івана Франка», розміщено за покликанням: https://lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/06/reg_academic_virtue.pdf . У кожному сумнівному випадку, де здобувач невпевнений щодо доброчесного використання наукових матеріалів, необхідно проконсультуватись щонайменше з одним викладачем. Політика щодо відвідування. Відвідування занять (практичних семінарів) є обов’язковим. За об’єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування, індивідуальний графік, карантин, воєнні дії) навчання може відбуватись в онлайн форматі. Здобувачі зобов’язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів робіт, передбачених освітньою компонентою. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p>
Підсумковий контроль, форма	Підсумковий контроль (залік) виставляється в кінці 7 семестру на основі середнього балу протягом усього навчання.
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

СХЕМА НАУКОВОГО СЕМІНАРУ

тижд/ год.	Тема, план, короткі тези (матеріали)	Форма діяльності (заняття)* *лекція, семінарське заняття, групова робота	Література* (*О-основна, Д-додаткова)	Завдання, год. (самостійна робота та індивідуальні завдання)	Термін виконанн я
Змістовий модуль 1. Методологія та структура наукового пізнання. Категоріальний апарат методології наукових досліджень					
I семестр 1-8 навчальни й тиждень (згідно з розкладом)	<p>Тема 1. Наука як вид діяльності. Обґрунтування теми та структура дисертаційного дослідження. Публічне управління та адміністрування як наукова сфера.</p> <p><i>Сутність та функції науки в умовах ефективного та результативного управління суспільними процесами, структура науки, як особливого виду знання, наука як діяльність, значення та роль науки для розвитку сфери публічного управління та адміністрування, об'єкти досліджень.</i></p> <p><i>Етап вибору теми та його основні вихідні документи. Розробка структури проблеми – конкретизація проблеми дослідження. Сутність та послідовність конкретизації. Вивчення історичного аспекту теми. Виявлення кола вихідних питань дослідження.</i></p> <p><i>Сучасні наукові проблеми досліджуваної сфери публічного управління та адміністрування, відображення актуальних проблем досліджуваної сфери в науковій літературі. Постановка наукової проблеми та розробка наукової гіпотези в сфері публічного управління та адміністрування. Формулювання теми власного дисертаційного дослідження. Оцінка розробленості проблеми/завдання дисертаційного дослідження.</i></p> <p><i>Вимоги, що висуваються до теми дослідження. Обґрунтування теми дисертаційної роботи. Поняття, функції та структура наукового дослідження. Презентація індивідуального плану наукового дослідження. Планування та контроль науково-дослідної роботи аспіранта. Етика науковця. Академічна доброчесність. Види плагіату. https://lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/06/reg_academic_virtue.pdfhttps://lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/code_academic_virtue.docx</i></p> <p>Матеріали: Навчально-методичні матеріали, рекомендована література, обговорення індивідуального плану аспірантів.</p>	<p><i>семінарське заняття – 4 години</i> (консультація, презентація плану роботи, дискусія)</p>	<p>Наукові праці: Добронравова І. С. Методологія та організація наукових досліджень. Ч. 1. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2018. 607 с. Стрелкова Г. Г., Федосенко М. М., Замулко А. І., Іщенко О. С. Основи наукових досліджень. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 120 с. Омецінська І. Я. Конспект лекцій з курсу «Методика виконання дисертаційної роботи (PhD Thesis Prospectus)» для здобувачів ступеня доктора філософії. Тернопіль: ТНЕУ, 2018. 80 с. Задорожний З.-М.В., Омецінська І.Я. Методика виконання дисертаційної роботи: навч. посібник. Тернопіль: ВПЦ «Університетська думка», 2020. 130 с. Штефан А. С. Науковий плагіат: співвідношення використання ідей та форми вираження твору. Теорія і практика інтелектуальної власності. 2016. № 4. С. 68-79. Комарницька, Г.О. 2022. Академічна доброчесність: зв'язок з професійним становленням здобувачів вищої освіти. Круглий стіл на тему: «Академічна доброчесність: реалії та перспективи: матеріали круглого столу за участю радників академічних груп та викладачів факультету управління фінансами та бізнесу. Львів, 2022. Львів: Національний університет ім. Івана Франка.</p> <p>Нормативні документи: Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Схвалено сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України протокол від 29.03.2016 № 3 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://mon.gov.ua/ Порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах): затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261[Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF Постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».</p> <p>Міжнародні правила цитування та посилань у наукових роботах: Міжнародні правила цитування та посилань у наукових роботах : метод. рекомендації / О. Боженко, Ю. Корян, М. Федорець; редколегія: В.С. Пашкова, О.В. Воскобойнікова-Гузєва, Я.Є. Сошинська, О.М. Бруй; Науково-технічна бібліотека ім. Г.І. Денисенка Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»; Українська бібліотечна асоціація. К.: УБА, 2016. 117 с.</p>	<p>Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури. Підготувати план роботи аспіранта на 4 роки. Зібрати та зреферувати літературу (інформацію) близьку до проблематики майбутнього дослідження.</p> <p>Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури. <u>Індивідуальне завдання:</u> <i>Підготувати обґрунтування теми дисертаційного дослідження. (4 години)</i></p>	1-8 навчальни й тиждень першого семестру

<p>1 семестр 9-16 навчальний тиждень (згідно з розкладом)</p>	<p>Тема 2. Категорії наукового дослідження. <i>Сутність категорій наукового дослідження та вимоги до їх визначення: актуальність дослідження, його мета, об'єкт, предмет, завдання, методика, новизна, практична цінність. Типові помилки при їх визначенні. Визначення мети та завдань наукового дослідження, об'єкта і предмета. Наукові положення, їх види та методи обґрунтування. Прийоми та форми систематизації знань, виявлення різних точок зору та їх подання в дисертаційній роботі. Представлення отриманих результатів.</i> Матеріали: навчально-методичні матеріали, роздаткові матеріали, текст публікацій, текст рецензій.</p>	<p>семінарське заняття – 4 години (консультація, презентація (доповідь), дискусія)</p>	<p>Наукові праці: Добронравова І. С. <i>Методологія та організація наукових досліджень</i>. Ч. 1. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2018. 607 с. Стрелкова Г. Г., Федосенко М. М., Замулко А. І., Іщенко О. С. <i>Основи наукових досліджень</i>. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 120 с. Омеїнська І. Я. Конспект лекцій з курсу «Методика виконання дисертаційної роботи (PhD Thesis Prospectus)» для здобувачів ступеня доктора філософії. Тернопіль: ТНЕУ, 2018. 80 с. Задорожний З.-М.В., Омеїнська І.Я. <i>Методика виконання дисертаційної роботи: навч. посібник</i>. Тернопіль: ВПЦ «Університетська думка», 2020. 130 с. Бхаттачарджи А., Ситник Н. <i>Методологія та організація наукових досліджень: дослідження в соціально-економічних науках</i>. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського", 2022. 173 с. Швець Ф. Д. <i>Методологія та організація наукових досліджень</i>. Навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2016. 151 с. Writing a Dissertation or Thesis. URL: https://www.skillsyouneed.com/learn/dissertation-writing.html Writing a scientific research article. URL: http://www.columbia.edu/cu/biology/ug/research/paper.html#authors Нормативні документи: Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Схвалено сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України протокол від 29.03.2016 № 3 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://mon.gov.ua/ ESG 2015 (Стандарти та рекомендації із забезпечення якості в ЄПВО) – https://ihed.org.ua/wp-content/uploads/2018/10/04_2016_ESG_2015.pdf</p>	<p>Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури та вихідної інформації за темою дисертаційної роботи. Підготувати презентацію вступних положень дисертаційного дослідження. <i>Підготувати рецензії на довільні наукові публікації за проблематикою дисертації.</i> (3 години)</p>	<p>9-16 навчальний тиждень першого семестру</p>
<p>2 семестр 1-8 навчальний тиждень (згідно з розкладом)</p>	<p>Тема 3. Основи методології наукового пізнання. <i>Наукове пізнання та його специфіка, наукове та позанаукове знання, критерії науковості, структура наукового знання, його рівні та форми. Філософська методологія та її роль у науковому пізнанні, загальнонаукова методологія. Сучасні парадигми управління. Принципи дослідження в сфері публічного управління та адміністрування. Наукове дослідження та порядок його здійснення. Представлення результатів наукових досліджень у вигляді публікацій різних видів та форм.</i> Матеріали: навчально-методичні матеріали, звіт про виконання індивідуального завдання.</p>	<p>семінарське заняття – 4 години (консультація, презентація обґрунтування теми та програми, дискусія)</p>	<p>Наукові праці: Добронравова І. С. <i>Методологія та організація наукових досліджень</i>. Ч. 1. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2018. 607 с. Стрелкова Г. Г., Федосенко М. М., Замулко А. І., Іщенко О. С. <i>Основи наукових досліджень</i>. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 120 с. Бхаттачарджи А., Ситник Н. <i>Методологія та організація наукових досліджень: дослідження в соціально-економічних науках</i>. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського", 2022. 173 с. Швець Ф. Д. <i>Методологія та організація наукових досліджень</i>. Навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2016. 151 с. Нормативні документи: Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Схвалено сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України протокол від 29.03.2016 № 3 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://mon.gov.ua/ Порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах): затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF Міжнародні правила цитування та посилань у наукових роботах: Правила оформлення посилань та цитувань включено в систему міжнародних стандартів ISO17 та Державних стандартів України: ДСТУ 8302:2015 "Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання" ДСТУ 7152:2020 "Інформація та документація. Видання. оформлення публікацій у журналах і збірниках".</p>	<p>Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури. Підготувати презентацію виступу «Як підготувати наукову публікацію?» <i>Індивідуальне завдання: на основі опрацьованої літератури (інформації) підготувати аналітичну записку щодо рівня розробленості проблеми, яка викликає інтерес.</i> (4 години)</p>	<p>1-8 навчальний тиждень другого семестру</p>
<p>2 семестр 9-16 навчальний тиждень (згідно з</p>	<p>Тема 4. Наукова новизна як окрема методологічна характеристика. <i>Наукова новизна дисертаційного дослідження. Елементи новизни досліджень. Аргументація нових рішень. Формулювання наукової новизни, теоретичної та практичної значимості за змістом та за формою. Методи</i></p>	<p>семінарське заняття – 4 години ((доповідь) обговорення, напрацьовани</p>	<p>Наукові праці: Добронравова І. С. <i>Методологія та організація наукових досліджень</i>. Ч. 1. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2018. 607 с. Бхаттачарджи А., Ситник Н. <i>Методологія та організація наукових досліджень: дослідження в соціально-економічних науках</i>. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського", 2022. 173 с. Домбровська С. М. <i>Технологія захисту дисертацій</i>. Харків: Вид-во НУЦЗУ, 2017. 22 с.</p>	<p>Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури та вихідної інформації за темою</p>	<p>9-16 навчальний тиждень другого семестру</p>

розкладом)	оцінювання достовірності новизни наукових результатів. Співмірність завдань та висновків. Здобуття нового знання – мета та зміст дисертаційного дослідження. Перспективність нових положень дослідження для подальшого розвитку науки у сфері публічного управління та адміністрування. Поняття інформаційної бази. Пошук та добір інформації. Джерела інформації. Аналіз джерельної бази. Аналіз наукової літератури з теми дисертації. Матеріали: навчально-методичні матеріали, обговорення про виконання індивідуального завдання.	х матеріалів, дискусія, консультація)	Writing a Dissertation or Thesis. URL: https://www.skillsyouneed.com/learn/dissertation-writing.html Writing a scientific research article. URL: http://www.columbia.edu/cu/biology/ug/research/paper.html#authors Нормативні документи: Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Схвалено сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України протокол від 29.03.2016 № 3 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://mon.gov.ua/ Порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах): затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261[Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF Реалізація пріоритетних напрямів розвитку науки і техніки та отримані результати у 2021 р.: аналітична довідка [Електронний ресурс] / Т.В. Писаренко, Т.К. Куранда, Т.В. Гаврис, А.Б. Осадча, О.П. Кочеткова. – К.: УкрІНТЕІ, 2022. – 53 с. – Режим доступу: https://mon.gov.ua/ua/nauka/nauka/informacijno-analitichni-materiali ; http://www.uinte.kiev.ua/sites/default/files/analitichy.dov.real.priorytet.napr.rozvnauky.tehniky.2021-08.08.2022.pdf	дисертаційної роботи. <i>Підготувати наукову публікацію (тези чи/або наукова стаття) за оцінюванням різних точок зору на досліджувану проблему.</i> (3 години)	
Змістовий модуль 2. Вибір методів наукових досліджень. Наукове знання та системність. Синергізм та системний дизайн					
3 семестр 1-8 навчальний тиждень (згідно з розкладом)	Тема 5. Типологія методів наукових досліджень. <i>Поняття методу дослідження. Методи, що застосовуються на емпіричному та теоретичному рівнях дослідження. Аналіз, синтез, абстрагування, конкретизація, узагальнення тощо. Взаємозв'язок дослідницького питання та використовуваних методів. Взаємозв'язок теорії та емпірики. Сутність та методи теоретичних досліджень. Формалізація. Сходження від абстрактного до конкретного. Методи емпіричних досліджень. Спостереження. Опис. Вимірювання. Експеримент. Графічний метод.</i> Матеріали: навчально-методичні матеріали, рекомендована література.	<i>семінарське заняття – 4 години</i> (консультація, презентація (довідка), дискусія)	Наукові праці: Добронравова І. С. Методологія та організація наукових досліджень. Ч. 1. Київ: ВПШ "Київський університет", 2018. 607 с. Бхаттачарджи А., Ситник Н. Методологія та організація наукових досліджень: дослідження в соціально-економічних науках. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського", 2022. 173 с. Домбровська С. М. Технологія захисту дисертацій. Харків: Вид-во НУЦЗУ, 2017. 22 с. Writing a Dissertation or Thesis. URL: https://www.skillsyouneed.com/learn/dissertation-writing.html Writing a scientific research article. URL: http://www.columbia.edu/cu/biology/ug/research/paper.html#authors Нормативні документи: Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Схвалено сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України протокол від 29.03.2016 № 3 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://mon.gov.ua/ Постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.15 року № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-p ESG 2015 (Стандарти та рекомендації із забезпечення якості в ЄПВО) – https://ihed.org.ua/wp-content/uploads/2018/10/04_2016_ESG_2015.pdf	Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури та вихідної інформації за темою дисертаційної роботи. Підготувати презентацію «Сутність та особливості застосування методів наукових досліджень» (2 години)	1-8 навчальний тиждень третього семестру
3 семестр 9-16 навчальний тиждень (згідно з розкладом)	Тема 6. Методи дослідження процесів та явищ в публічному управлінні та адмініструванні. <i>Історичний та еволюційний методи та їх застосування в дослідженнях сфери публічного управління та адміністрування. Статистико-економічний метод пізнання. Абстрактно-логічний метод вивчення. Монографічний та балансовий методи. Експериментальний метод дослідження. Функціонально-вартісний метод. Метод цільового програмування. Експертний метод. Економіко-математичні методи. Застосування програмного забезпечення та можливостей комп'ютерної техніки. Обґрунтування методів дослідження для вивчення обраної</i>	<i>семінарське заняття – 4 години</i> (консультація, доповідь, презентація напрацьованих матеріалів, дискусія)	Наукові праці: Добронравова І. С. Методологія та організація наукових досліджень. Ч. 1. Київ: ВПШ "Київський університет", 2018. 607 с. Стрелкова Г. Г., Федосенко М. М., Замулко А. І., Іщенко О. С. Основи наукових досліджень. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 120 с. Бхаттачарджи А., Ситник Н. Методологія та організація наукових досліджень: дослідження в соціально-економічних науках. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського", 2022. 173 с. Завгородня С. П., Орел М. Г., Ситник Г. П. (уклад.) Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки (системні, політичні та економічні аспекти). Словник-довідник. Київ: Видавець Кравченко Я. О., 2020. 380 с. Ситник Г. П., Зубчик О. А., Орел М. Г., Штельмашенко М. Г. (за ред. Г. П. Ситника) Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування. Вінниця: ФОП Кушнір Ю. В., 2020. 504 с.	Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури та вихідної інформації за темою дисертаційної роботи. Визначити методи дослідження в дисертаційній роботі – підготувати тези доповіді. <i>Підготувати</i>	9-16 навчальний тиждень третього семестру

	<p>теми дисертаційної роботи.</p> <p>Матеріали: навчально-методичні матеріали, рекомендована література.</p>		<p>Сташишин А. В., Капленко Г. В., Комарницька Г. О. та ін. (за ред. А. В. Сташишина) Публічне управління. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p> <p>Дегтяр А. О., Дегтяр О. А., Калашнікова Х. І., Гнатенко М. К. Публічне управління та адміністрування: навчальний посібник. Харків: НАУ "ХАІ", 2021. 128 с.</p> <p>Швець Ф. Д. Методологія та організація наукових досліджень. Навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2016. 151 с.</p> <p>Нормативні документи: Реалізація пріоритетних напрямів розвитку науки і техніки та отримані результати у 2021 р.: аналітична довідка [Електронний ресурс] / Т.В. Писаренко, Т.К. Куранда, Т.В. Гаврис, А.Б. Осадча, О.П. Кочеткова. – К.: УкрІНТЕІ, 2022. – 53 с. – Режим доступу: https://mon.gov.ua/ua/nauka/nauka/informacijno-analitichni-materiali; http://www.uinte.kiev.ua/sites/default/files/analitichy.dov.real.priorytet.napr.rozvn.auky.tehniky.2021-08.08.2022.pdf</p>	<p>рецензію за проблематикою дослідження. (5 годин)</p>	
<p>4 семестр 1-8 навчальний тиждень (згідно з розкладом)</p>	<p>Тема 7. Системний підхід, як основа сучасної методології дослідження. <i>Наукові підходи до досліджень. Системний підхід. Основні принципи системного підходу. Постановка досліджень на основі системного підходу. Системний аналіз та його предмет. Поняття системи та її властивості. Структура системи. Системно-синергетичний підхід до дослідження публічної сфери. Врахування ступеня синергізму. Об'єкт дизайну, як поєднання інструментів з різних сфер знань. Трансдисциплінарний метод пізнання. Представлення результатів системного дослідження за темою дисертаційної роботи.</i></p> <p>Матеріали: навчально-методичні матеріали, рекомендована література, обговорення теоретичної частини дисертаційної роботи.</p>	<p>семінарське заняття – 4 години (доповідь, дискусія) групове обговорення теоретичної частини дисертаційної роботи</p>	<p>Наукові праці: Добронравова І. С. Методологія та організація наукових досліджень. Ч. 1. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2018. 607 с.</p> <p>Бхаттачарджи А., Ситник Н. Методологія та організація наукових досліджень: дослідження в соціально-економічних науках. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського", 2022. 173 с.</p> <p>Швець Ф. Д. Методологія та організація наукових досліджень. Навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2016. 151 с.</p> <p>Стрелкова Г. Г., Федосенко М. М., Замулко А. І., Іщенко О. С. Основи наукових досліджень. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 120 с.</p> <p>Нормативні документи: Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Схвалено сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України протокол від 29.03.2016 № 3 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://mon.gov.ua/ ДСТУ 8302:2015 «Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання». URL: http://lib.pu.if.ua/files/dstu-8302-2015.pdf Наказ Міністерства освіти і науки України від 23 вересня 2019 р. № 1220 «Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук», зі змінами від 22 липня 2022 р.</p>	<p>Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури та вихідної інформації за темою дисертаційної роботи. <i>Підготувати тези доповіді за результатами системного дослідження проблеми. Підготувати до обговорення чорновий варіант теоретичної частини дисертаційної роботи.</i> (3 години)</p>	<p>1-8 навчальний тиждень четвертого семестру</p>
<p>4 семестр 9-16 навчальний тиждень (згідно з розкладом)</p>	<p>Тема 8. Метод моделювання в наукових дослідженнях. <i>Елементи моделювання. Моделі та їх класифікація. Балансові та оптимізаційні моделі. Спеціальні та графічні моделі. Адекватність моделей. Динаміка моделей. Метод моделювання. Комп'ютерне моделювання. Причинно-наслідкові зв'язки як складова моделювання. Процесний підхід та його застосування для побудови функціональних моделей управлінської діяльності. Використання елементів моделювання в дисертаційному дослідженні.</i></p> <p>Матеріали: навчально-методичні матеріали, продовження обговорення теоретичної частини дисертаційної роботи.</p>	<p>семінарське заняття – 4 години (презентація, дискусія) групове обговорення (продовження) теоретичної частини дисертаційної роботи</p>	<p>Наукові праці: Добронравова І. С. Методологія та організація наукових досліджень. Ч. 1. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2018. 607 с.</p> <p>Бхаттачарджи А., Ситник Н. Методологія та організація наукових досліджень: дослідження в соціально-економічних науках. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського", 2022. 173 с.</p> <p>Швець Ф. Д. Методологія та організація наукових досліджень. Навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2016. 151 с.</p> <p>Стрелкова Г. Г., Федосенко М. М., Замулко А. І., Іщенко О. С. Основи наукових досліджень. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 120 с.</p> <p>Нормативні документи: Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Схвалено сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України протокол від 29.03.2016 № 3 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://mon.gov.ua/ ESG 2015 (Стандарти та рекомендації із забезпечення якості в ЄПВО) – https://ihed.org.ua/wp-content/uploads/2018/10/04_2016_ESG_2015.pdf</p>	<p>Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури та вихідної інформації за темою дисертаційної роботи. Здійснити постановку завдання, опис та побудову системної моделі (-ей), які досліджуються в дисертаційній роботі. Провести самоаналіз теоретичної частини дисертаційної роботи. <i>Підготувати</i></p>	<p>9-16 навчальний тиждень четвертого семестру</p>

				наукову публікацію. (4 години)	
Змістовий модуль 3. Аналіз діяльності об'єкта управління системний рівень. Формування моделей діяльності публічного управління та адміністрування в умовах сталого розвитку.					
5 семестр 1-8 навчальний тиждень (згідно з розкладом)	Тема 9. Методологічні основи аналізу. <i>Завдання та призначення аналізу об'єкта сфери публічного управління та адміністрування в дисертаційному дослідженні. Організаційно-інформаційне забезпечення аналітичних досліджень. Вибір методів аналізу. Методичні прийоми та способи оцінювання суб'єктів публічного управління та адміністрування</i> Матеріали: навчально-методичні матеріали, обговорення виконання індивідуального плану.	семінарське заняття – 4 години (дискусія, обговорення)	Наукові праці: Добронравова І. С. Методологія та організація наукових досліджень. Ч. 1. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2018. 607 с. Бхагтачерджи А., Ситник Н. Методологія та організація наукових досліджень: дослідження в соціально-економічних науках. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: НТУУ "КПІ ім. Ігоря Сікорського", 2022. 173 с. Швець Ф. Д. Методологія та організація наукових досліджень. Навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2016. 151 с. Стрелкова Г. Г., Федосенко М. М., Замулко А. І., Іщенко О. С. Основи наукових досліджень. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 120 с. Ситник Г. П., Зубчик О. А., Орел М. Г., Штельмашенко М. Г. (за ред. Г. П. Ситника) Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування. Вінниця: ФОП Кушнір Ю. В., 2020. 504 с. Сташишин А. В., Капленко Г. В., Комарницька Г. О. та ін. (за ред. А. В. Сташишина) Публічне управління. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.	Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури та вихідної інформації за темою дисертаційної роботи. <i>Індивідуальне завдання: Описати методіку аналізу об'єкта дослідження в дисертаційній роботі.</i> (2 години)	1-8 навчальний тиждень п'ятого семестру
5 семестр 9-16 навчальний тиждень (згідно з розкладом)	Тема 10. Аналіз та прогнозування діяльності об'єктів публічного управління та адміністрування виходячи з завдань дисертаційного дослідження. <i>Завдання та призначення аналізу об'єкта публічного управління в дисертаційному дослідженні. Організаційно-інформаційне забезпечення аналітичних досліджень. Характеристика та вибір методів аналізу. Методичні прийоми та способи оцінювання суб'єктів управління в сфері публічного управління та адміністрування. Методика аналізу параметрів управлінської діяльності в окремих функціональних сферах публічного управління та адміністрування.</i> Матеріали: навчально-методичні матеріали, обговорення аналітичної частини дисертаційної роботи.	семінарське заняття – 4 години (дискусія) <i>групове обговорення аналітичної частини дисертаційної роботи</i>	Наукові праці: Стрелкова Г. Г., Федосенко М. М., Замулко А. І., Іщенко О. С. Основи наукових досліджень. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 120 с. Завгородня С. П., Орел М. Г., Ситник Г. П. (уклад.) Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки (системні, політичні та економічні аспекти). Словник-довідник. Київ: Видавець Кравченко Я. О., 2020. 380 с. Ситник Г. П., Зубчик О. А., Орел М. Г., Штельмашенко М. Г. (за ред. Г. П. Ситника) Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування. Вінниця: ФОП Кушнір Ю. В., 2020. 504 с. Сташишин А. В., Капленко Г. В., Комарницька Г. О. та ін. (за ред. А. В. Сташишина) Публічне управління. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с. Дегтяр А. О., Дегтяр О. А., Калашнікова Х. І., Гнатенко М. К. Публічне управління та адміністрування: навчальний посібник. Харків: НАУ "ХАІ", 2021. 128 с. Швець Ф. Д. Методологія та організація наукових досліджень. Навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2016. 151 с. Домбровська С. М. Технологія захисту дисертацій. Харків: Вид-во НУЦЗУ, 2017. 22 с. Writing a Dissertation or Thesis. URL: https://www.skillsyouneed.com/learn/dissertation-writing.html Writing a scientific research article. URL: http://www.columbia.edu/cu/biology/ug/research/paper.html#authors	Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури та вихідної інформації за темою дисертаційної роботи. <i>Підготувати тези доповіді за результатами аналізу об'єкта дослідження. Підготувати до обговорення чорновий варіант аналітичної частини дисертаційної роботи.</i> (4 години)	9-16 навчальний тиждень п'ятого семестру
6 семестр 1-8 навчальний тиждень (згідно з розкладом)	Тема 11. Обґрунтування пропозицій дисертаційної роботи. <i>Розробка та обґрунтування пропозицій, які забезпечують стаке функціонування досліджуваних об'єктів: методичних рекомендацій, концепцій, стратегій, механізмів, управлінських інструментів тощо (залежно від</i>	семінарське заняття – 4 години (дискусія) <i>групове обговорення</i>	Наукові праці: Добронравова І. С. Методологія та організація наукових досліджень. Ч. 1. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2018. 607 с. Домбровська С. М. Технологія захисту дисертацій. Харків: Вид-во НУЦЗУ, 2017. 22 с. Writing a Dissertation or Thesis. URL: https://www.skillsyouneed.com/learn/dissertation-writing.html	Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури та вихідної інформації за темою	1-8 навчальний тиждень шостого семестру

м)	<p>результатів теоретичних та аналітичних досліджень). Зміст та вимоги до виконання рекомендаційної частини дисертаційної роботи у сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>Матеріали: навчально-методичні матеріали, продовження обговорення аналітичної та рекомендаційної частин дисертаційної роботи.</p>	<p>аналітичної та рекомендаційної частин дисертаційної роботи</p>	<p>Writing a scientific research article. URL: http://www.columbia.edu/cu/biology/ug/research/paper.html#authors</p> <p>Нормативні документи: Порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах): затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF Про особливості запровадження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266: наказ МОН України від 06.11.2015 № 1151 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z1460-15 ДСТУ 8302:2015 «Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання». URL: http://lib.pu.if.ua/files/dstu-8302-2015.pdf .Наказ Міністерства освіти і науки України від 23 вересня 2019 р. № 1220 «Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук», зі змінами від 22 липня 2022 р.</p>	<p>дисертаційної роботи. <i>Підготувати тези та/або наукову статтю з рекомендаціями за результатами аналізу.</i> (5 годин)</p>	
6 семестр 9-16 навчальний тиждень (згідно з розкладом)	<p>Тема 12. Апробація та оцінка достовірності висновків та результатів дисертаційного дослідження. <i>Впровадження результатів наукових досліджень в процес діяльності відповідних організацій та установ. Участь аспіранта у наукових заходах. Співставлення результатів дослідження з вітчизняним та міжнародним досвідом. Обговорення та публікація результатів дослідження.</i></p> <p>Матеріали: продовження обговорення аналітичної та рекомендаційної частин дисертаційної роботи, звіт про виконання індивідуального завдання.</p>	<p><i>семінарське заняття – 4 години (дискусія) групове обговорення (продовження) аналітичної та рекомендаційної частин дисертаційної роботи.</i></p>	<p>Нормативно - правові акти: Закон України від 10.12.2015 № 889-VIII «Про державну службу» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/889-19 Закон України від 07.06.2001 № 2493-III (редакція від 11.10.2017) «Про службу в органах місцевого самоврядування» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2493-14</p> <p>Наукові праці: Добронравова І. С. Методологія та організація наукових досліджень. Ч. 1. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2018. 607 с. Домбровська С. М. Технологія захисту дисертацій. Харків: Вид-во НУЦЗУ, 2017. 22 с. Writing a Dissertation or Thesis. URL: https://www.skillsyouneed.com/learn/dissertation-writing.html Writing a scientific research article. URL: http://www.columbia.edu/cu/biology/ug/research/paper.html#authors</p> <p>Нормативні документи: Порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах): затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF ESG 2015 (Стандарти та рекомендації із забезпечення якості в ЄПВО) – https://ihed.org.ua/wp-content/uploads/2018/10/04_2016_ESG_2015.pdf ДСТУ 8302:2015 «Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання». URL: http://lib.pu.if.ua/files/dstu-8302-2015.pdf .Наказ Міністерства освіти і науки України від 23 вересня 2019 р. № 1220 «Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук», зі змінами від 22 липня 2022 р. Реалізація пріоритетних напрямів розвитку науки і техніки та отримані результати у 2021 р.: аналітична довідка [Електронний ресурс] / Т.В. Писаренко, Т.К. Куранда, Т.В. Гаврис, А.Б. Осадча, О.П. Кочеткова. – К.: УкрІНТЕІ, 2022. – 53 с. – Режим доступу: https://mon.gov.ua/ua/nauka/nauka/informacijno-analitichni-materiali; http://www.uinpei.kiev.ua/sites/default/files/analitich.dov.real.priorytet.napr.rozv.nauky.tekhniki.2021-08.08.2022.pdf</p>	<p>Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури. <i>Індивідуальне завдання:</i> <i>Підготувати відповідні матеріали до апробації дисертаційного дослідження щодо діяльності організацій та установ.</i> <i>Підготувати тези доповіді.</i> (3 години)</p>	9-16 навчальний тиждень шостого семестру
Змістовий модуль 4. Різновиди та особливості викладу результатів наукових досліджень. Представлення дисертацій до попереднього захисту.					
7 семестр 1-8 навчальний тиждень	<p>Тема 13. Оформлення дисертаційної роботи. <i>Вимоги та правила оформлення дисертаційних робіт відповідно до чинних нормативних положень. Специфіка та структура наукового тексту. Основні вимоги до наукового</i></p>	<p><i>семінарське заняття – 8 годин (міні)</i></p>	<p>Нормативно - правові акти: Закон України «Про вищу освіту» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18 Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність», №1977-XII, зі змінами від</p>	<p>Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури.</p>	1-8 навчальний тиждень сьомого

(згідно з розкладом)	<p>тексту. Особливості мови та стилю дисертації. Форми посилання в дисертації. Вимоги до оформлення списку літератури. Складання списків літературних джерел. Оформлення дисертаційної роботи. Поняття, ознаки та різновиди плагіату. Відповідальність за плагіат.</p> <p>Матеріали: обговорення вступу та висновків дисертаційної роботи.</p>	<p>консультації, дискусія, презентація) групове обговорення вступу та висновків дисертаційної роботи</p>	<p>19 грудня 2006 р. Закон України «Про науково-технічну інформацію», № 3322-ХІІ, зі змінами від 19 квітня 2014 р.</p> <p>Нормативні документи: .Сайт Міністерства освіти і науки України: Атестація кадрів вищої кваліфікації https://mon.gov.ua/ua/tag/atestatsiya-kadriv-vishchoi-kvalifikatsii Наказ Міністерства освіти і науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0155-17 Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти, затверджені наказом Міністерства освіти і науки України від 01.06.2017 р. № 600 (у редакції наказу Міністерства освіти і науки України від 01.10.2019 р. № 1254), схвалені сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України (протокол № 3 від 21 червня 2019р.)https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishchaosvita/proekty%20standartiv%20vishcha%20osvita/1648.pdf. Постанова КМУ № 261 від 23.03.2016 р. «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)». https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF#Text Постанова КМУ № 44 від 12.01.2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії». (Редакція відбудеться 01.01.2024 р.) https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/44-2022-%D0%BF#Text 21. Постанова КМУ № 502 від 19.05.2023 р. «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів» https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/502-2023-%D0%BF#Text 22. Наказ МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0155-17#Text Міжнародні правила цитування та посилань у наукових роботах : метод. рекомендації / О. Боженко, Ю. Корян, М. Федорець; редколегія: В.С. Пашкова, О.В. Воскобойнікова-Гузева, Я.Є. Сошинська, О.М. Бруй; Науково-технічна бібліотека ім. Г.І. Денисенка Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»; Українська бібліотечна асоціація. К.: УБА, 2016. 117 с. Правила оформлення посилань та цитувань включено в систему міжнародних стандартів ISO17 та Державних стандартів України: ДСТУ 8302:2015 “Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання” ДСТУ 7152:2020 “Інформація та документація. Видання. оформлення публікацій у журналах і збірниках”. Корисні посилання: Tuning Educational Structures in Europe [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.unideusto.org/tuningeu/ Національний глосарій вищої освіти https://www.tempus.org.ua/uk/vyshha-osvita-ta-bolonskyj-proces/informacijno-analitychni-materialy/520-nacionalnij-osvitnij-glosarij-vishha-osvita.html ESG 2015 (Стандарти та рекомендації із забезпечення якості в ЄПВО) – https://ihed.org.ua/wp-content/uploads/2018/10/04_2016_ESG_2015.pdf</p>	<p>Підготувати вступ та висновки до дисертаційної роботи. Підготувати наукову статтю. (7 годин)</p>	<p>семестру</p>
<p>7 семестр 9-16 навчальний тиждень (згідно з розкладом)</p>	<p>Тема 14. Представлення дисертації до попереднього захисту. Представлення дисертації до попереднього захисту. Вимоги нормативних документів до порядку розгляду й захисту дисертаційних робіт у разових спеціалізованих вчених радах. Етапи процедури захисту. Експертна оцінка попереднього захисту дисертаційного дослідження.</p>	<p>семінарське заняття – 8 годин (міні консультації, дискусія, презентація)</p>	<p>Нормативно - правові акти: Закон України «Про вищу освіту» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18 Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність», №1977-ХІІ, зі змінами від 19 грудня 2006 р. Закон України «Про науково-технічну інформацію», № 3322-ХІІ, зі змінами від 19 квітня 2014 р.</p>	<p>Опрацювати відповідні розділи рекомендованої літератури. Підготувати презентацію до попереднього</p>	<p>9-16 навчальний тиждень сьомого семестру</p>

<p>документи, процедури, контроль, експертиза тощо. Матеріали: обговорення нормативно-правових джерел щодо представлення дисертації до попереднього захисту.</p>	<p>групове обговорення.</p>	<p>Нормативні документи: .Сайт Міністерства освіти і науки України: Атестація кадрів вищої кваліфікації https://mon.gov.ua/ua/tag/atestatsiya-kadriv-vishchoi-kvalifikatsii Наказ Міністерства освіти і науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0155-17 Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти, затвержені наказом Міністерства освіти і науки України від 01.06.2017 р. № 600 (у редакції наказу Міністерства освіти і науки України від 01.10.2019 р. № 1254), схвалені сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України (протокол № 3 від 21 червня 2019р.)https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishchaosvita/proekty%20standartiv%20vishcha%20osvita/1648.pdf. Постанова КМУ № 261 від 23.03.2016 р. «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)». https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF#Text Постанова КМУ № 44 від 12.01.2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізовано вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії». (Редакція відбудеться 01.01.2024 р.) https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/44-2022-%D0%BF#Text 21. Постанова КМУ № 502 від 19.05.2023 р. «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів» https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/502-2023-%D0%BF#Text 22. Наказ МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0155-17#Text Міжнародні правила цитування та посилань у наукових роботах : метод рекомендації / О. Боженко, Ю. Корян, М. Федорець; редколегія: В.С. Пашкова, О.В. Воскобойнікова-Гузєва, Я.С. Сошинська, О.М. Бруй; Науково-технічна бібліотека ім. Г.І. Денисенка Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»; Українська бібліотечна асоціація. К.: УБА, 2016. 117 с. Правила оформлення посилань та цитувань включено в систему міжнародних стандартів ISO17 та Державних стандартів України: ДСТУ 8302:2015 “Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання” ДСТУ 7152:2020 “Інформація та документація. Видання. оформлення публікацій у журналах і збірниках”. Корисні посилання: Tuning Educational Structures in Europe [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.unideusto.org/tuningeu/ Національний глосарій вищої освіти https://www.tempus.org.ua/uk/vyshha-osvita-ta-bolonskyj-proces/informacijno-analitychni-materialy/520-nacionalnij-osvitnij-glosarij-vishha-osvita.html ESG 2015 (Стандарти та рекомендації із забезпечення якості в ЄПВО) – https://ihed.org.ua/wp-content/uploads/2018/10/04_2016_ESG_2015.pdf</p>	<p>захисту, оформлення роздаткового матеріалу, підготовка до публічного виступу. (7 годин)</p>
---	-----------------------------	--	--